



# Бизнес-форум 1С:ERP

Повышение эффективности корпоративной финансовой функции с "1С:Управление холдингом" и "1С:ERP. Управление холдингом"

Станислав Митрохин

Руководитель разработки и продвижения

1С:Управление холдингом





# 1С:Управление холдингом



## Централизованное управление закупками

Экономия на масштабах  
Контроль и централизация закупок



## Корпоративное казначейство

Контроль, централизация  
и оптимизация денежных потоков



## Управление договорами

Финансовые  
коммерческие сделки  
Управление процентными  
валютными кредитными  
рисками



## Управление корпоративными налогами

Снижение налоговых рисков  
на уровне холдинга



## Бизнес-анализ и BSC

Поддержка  
принятия решений  
Стратегические  
факторы успеха



## Бюджетирование операций и проектов

Эффективный  
бюджетный контроль  
Снижение OPEX и  
CAPEX



## МСФО и управленческая отчетность

Принятие  
инвестиционных решений  
Привлечение финансирования



Внешние учетные системы

## Функции интеграции

Снижение TCO в кросс-системных  
и распределенных ИТ архитектурах





# 1С:ERP. Управление холдингом



## Централизованное управление закупками

Экономия на масштабах

Контроль и централизация закупок



## Корпоративное казначейство

Контроль, централизация и оптимизация денежных потоков



## Управление договорами

Финансовые коммерческие сделки  
Управление процентными валютными кредитными рисками



## Управление корпоративными налогами

Снижение налоговых рисков на уровне холдинга



## Функции интеграции

Снижение ТСО в кросс-системных и распределенных ИТ архитектурах



Внешние учетные системы

## Бизнес-анализ и BSC

Поддержка принятия решений

Стратегические факторы успеха



## Бюджетирование операций и проектов

Эффективный бюджетный контроль  
Снижение OPEX и CAPEX



## МСФО и управленческая отчетность

Принятие инвестиционных решений

Привлечение финансирования



## Функции ERP:



РСБУ



Контроллинг



WMS



CRM



MES



ТОиР



HRM

100% 

Главных бухгалтеров заинтересованы в  
повышении эффективности управления  
налогами

# Преимущества налогового мониторинга\*



30%

сокращение трудозатрат на  
сопровождение налоговых проверок



сокращение количества  
истребуемых документов

9,4 млн. листов  
12 000 файлов



48%

снижение резервов по  
неопределенным налоговым позициям



быстрое закрытие периода  
сокращение сроков проверки

в 3 раза

\* По данным Федеральной налоговой службы



# Налоговый мониторинг в корпоративных решениях 1С

1С:УПРАВЛЕНИЕ ХОЛДИНГОМ

1С:ERP.УПРАВЛЕНИЕ ХОЛДИНГОМ



1С:НАЛОГОВЫЙ МОНИТОРИНГ





# Управление налоговой функцией международной группы компаний

## 1. Планирование

- А. Налоговое планирование
- Б. Моделирование M&A

## 2. Отражение сделок приобретения – выбытия долей

- А. Ввод и согласование документов приобретения – выбытия долей
- Б. Формирование фактической структуры владения
- В. Расчет эффективных долей

## 3. Подготовка налоговых уведомлений и деклараций

- А. Формирование уведомлений
- Б. Трансформация данных КИК в сводный аналитический регистр НП
- В. Подготовка Листа 09 декларации по НП и странового отчета

## 4. Анализ

- А. Факторный анализ НОБ
- Б. Анализ налоговых рисков по индикаторам BEPS
- В. Анализ эффективности налоговой функции



# Учетные операции финансовых инструментов, автоматизированные в 1С:Управление холдингом и 1С:ERP. Управление холдингом







# Учет приобретения и продажи контрольных долей участия в обществах

Структура владения

Сформировать Последовательности Моделирование

Представление: **Диаграмма** Таблица Доли участия: **Прямые** Эффективные

Сценарий: Факт Объекты инвестирования по инвестору: Инвесторы по объекту инвестирования:

Дата актуальности: 26.10.2016 11:41:47

Моделирование Оформление элементов диа... Оформление последователь...

Применить операции

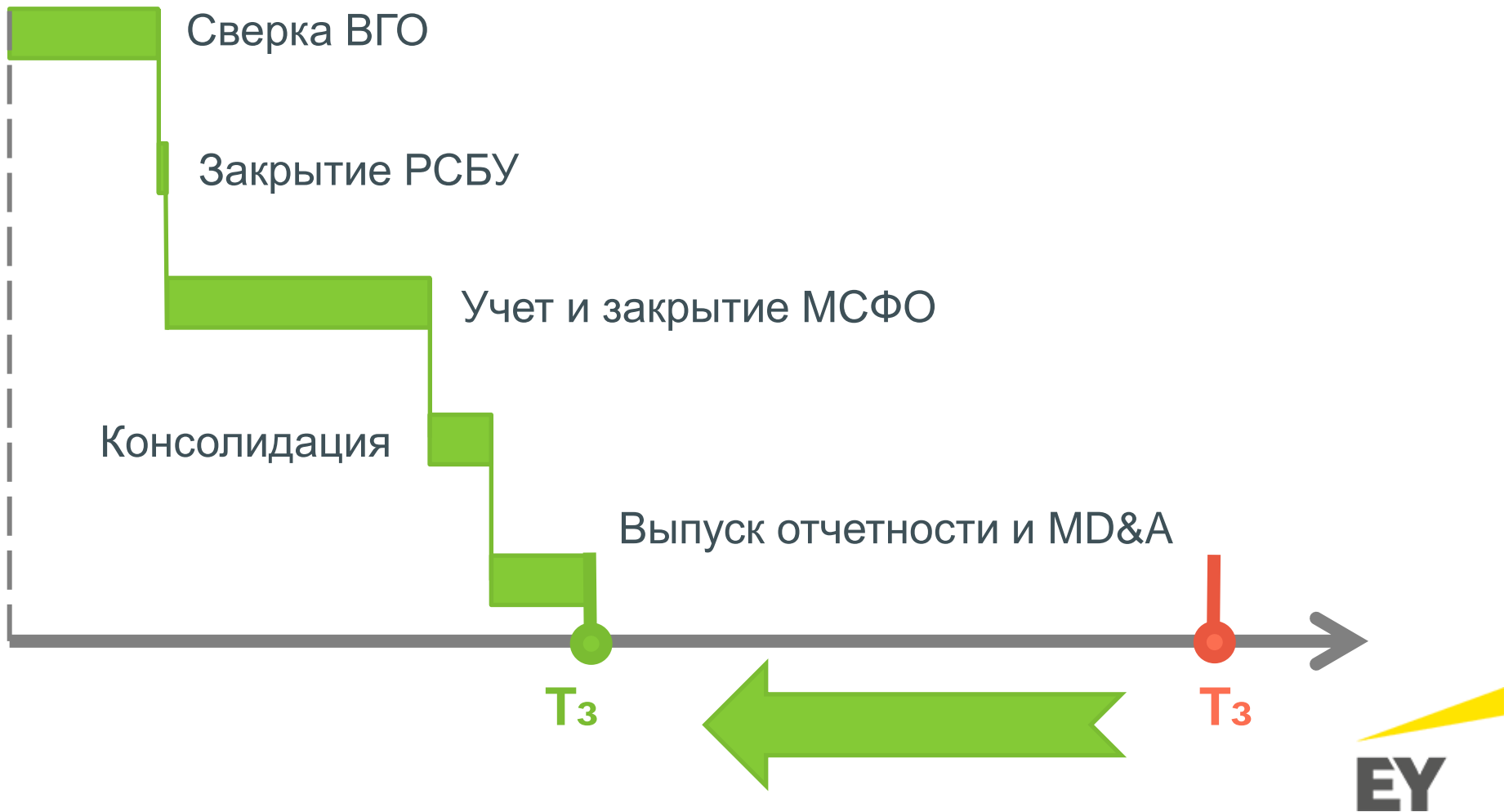
Добавить Обновить

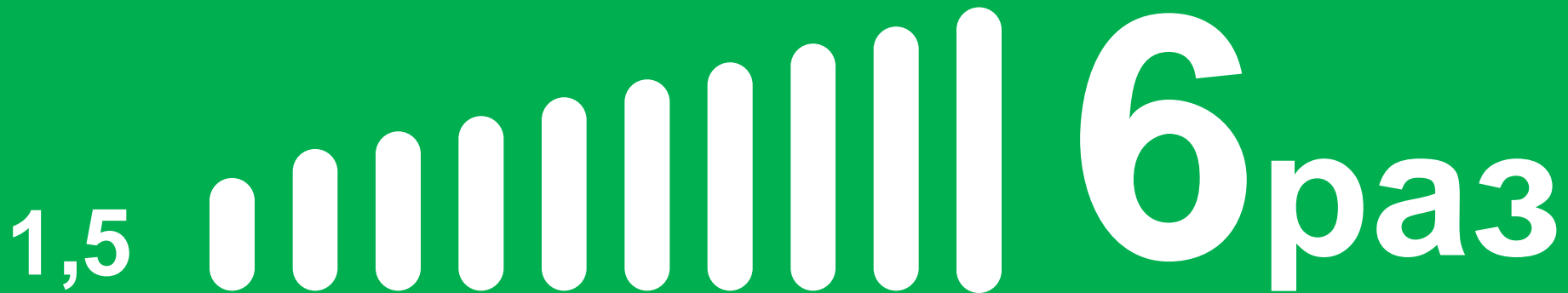
	Инвестор	Объект инвестирования	Изменение доли
1	УК Дельта	Колокольчик ООО	4,000
2	Подснежник О...	Колокольчик ООО	12,000
3	Тюльпан ООО	Колокольчик ООО	6,000

Цвет моделирования: Темно-оранжевый (DarkOrange)



# Интеллектуальное закрытие периода МСФО





Сокращают сроки закрытия периода по МСФО пользователи 1С:Управление холдингом

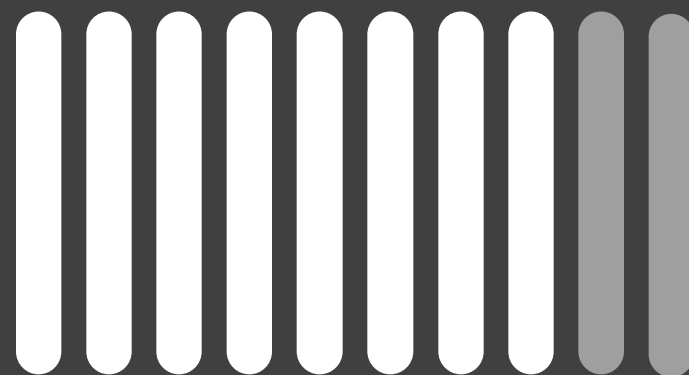


# Как перевести финансовый учет и казначейство с зарубежной системы на "1С:Управление ХОЛДИНГОМ" за 6 месяцев

Утенкова Екатерина Николаевна  
Главный бухгалтер, CEETRUS (Auchan  
Holding)



# 86%



компаний заинтересованы в автоматизации  
управления оборотным капиталом



# Эволюция корпоративных закупок в 1С:Управление холдингом





# Типичные сценарии автоматизации корпоративных закупок



## ■ Консолидация данных по закупкам

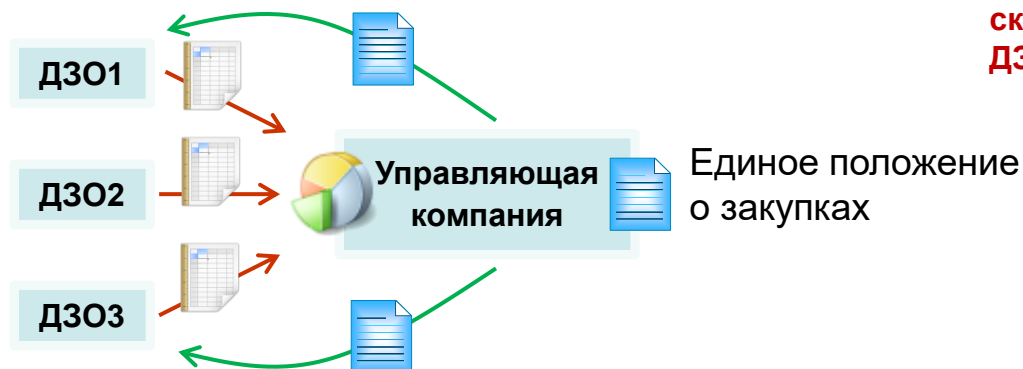
Анализ, выработка оптимальных условий, стратегия централизация / децентрализация

## ■ Централизация закупочных процедур

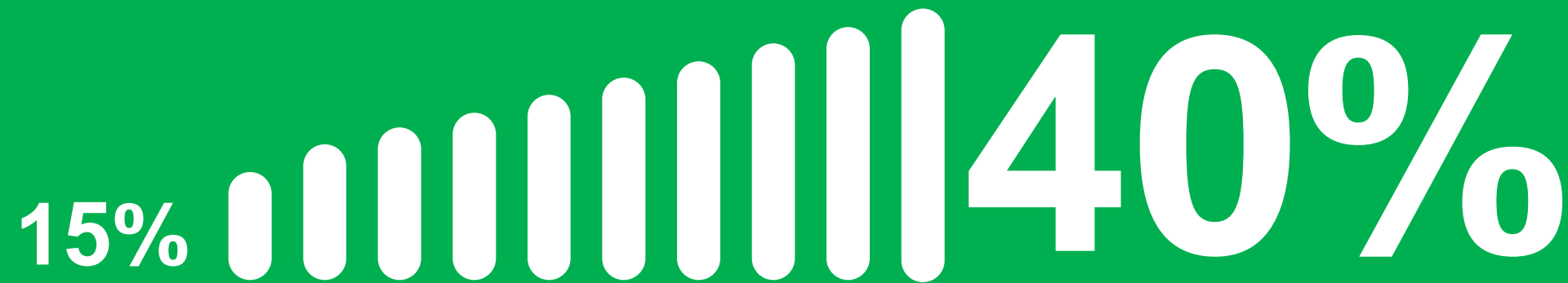
Сбор и консолидация потребности от ДЗО, проведение торгов, заключение договора на ДЗО, передача на исполнение в ДЗО.

## ■ Централизованное снабжение

Сбор и консолидация потребности, проведение торгов, заключение договора на УК или ОЦО, складская обработка товара и его распределение по ДЗО



## 223-ФЗ & 275-ФЗ



Повышается оборачиваемость складских запасов у пользователей 1С:Управление холдингом



# АИС УЗ ФГУП "Почта России" на базе "1С:Управление холдингом"



**Почта России** – федеральный почтовый оператор, входит в перечень стратегических предприятий РФ.

## Цифры и факты

- 82 филиала и 42 тысячи отделений по всей России
- Численность компании – более 350 тысячи человек
- Ежегодный объем закупок – 66,8 млрд.руб
- План закупок на 2019г – 57,1 млрд.руб
- План закупок у субъектов малого и среднего предпринимательства – 15,4 млрд.руб
- 8 000 пользователей



Подробности- Петр Марютин, секция «Автоматизация управления финансами холдингов», 15:45

# Внедрение системы закупок, планирования и контроля бюджета



**9 000**

Трудозатраты ч/ч



**2 500**

Автоматизированных рабочих мест



**15 000**

Среднее количество операций согласования в день



**1 000**

Заклученных договоров в месяц



**700**

Среднее количество проведенных оплат в день



**50**

Закупочных процедур в месяц



**18 дней**

Среднее время согласования закупочной процедуры



**3 дня**

Среднее время согласования оплаты

Подробности- Лысенко Мария,  
секция «Автоматизация управления финансами холдингов», 16:45





# Корпоративное казначейство

- **35** видов договоров в **6** группах
- Учет доп. соглашений
- Финансовые инструменты
- Калькулятор графиков
- Валютный контроль

- Согласование
- Лимитирование
- Опер. планы
- Заявки на операции
- Стоп-листы

- **128** вариантов ПЛК
- **11** инструментов привлечения
- перераспределения
- размещения ликвидности

Управление договорами

Планирование и контроль

Управление ликвидностью

Оборотный капитал

Управление рисками

Платежи и выписка

- Управление обязательствами
- Факторинг
- Письма-напоминания
- Обеспечительные меры
- ПИР

- Паспорта рисков
- Кредитные риски
- Валютные риски
- Процентные риски
- Оценка и хеджирование

- Реестр платежей
- Host2Host
- Разнесение выписки
- Кассовые операции
- Эквайринг, корп. карты





Quick ratio >3

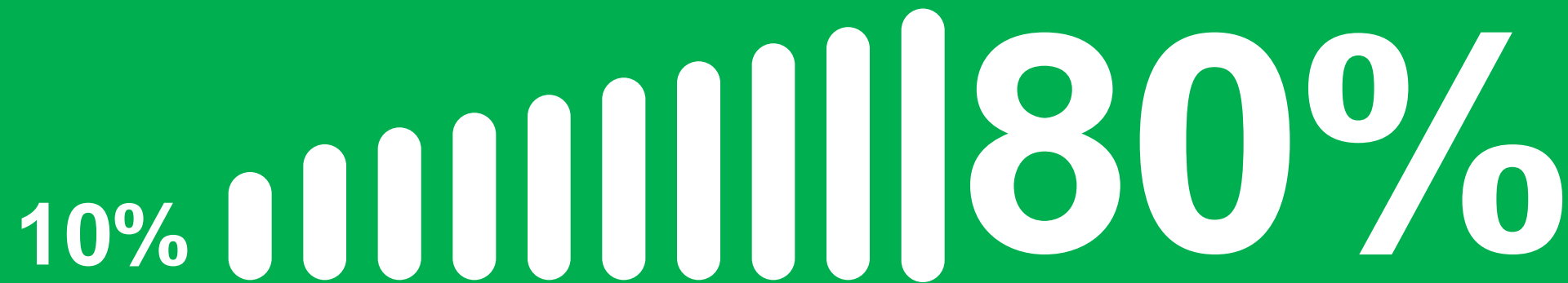
Автоматическая  
оплата счетов

2/3

КЛИЕНТОВ  
заинтересованы в  
инструментах  
оптимизации  
платежной позиции

Quick ratio <0,5

Ежедневный реестр  
платежей



Сокращают трудоемкость казначейского и  
закупочного процессов пользователи  
1С:Управление холдингом

# Автоматизированная информационная система казначейства ПАО «Россети» и его ДЗО

ПАО "Россети" — крупнейшая в России и мире энергетическая компания, обеспечивающая передачу и распределение электроэнергии.

На **1С: Управление холдингом** в ПАО «Россети» и его ДЗО автоматизированы **24 функциональных блока**.

Реализация проекта позволила получить следующие результаты:

- Обеспечить полный контроль ДДС всех компаний Группы «Россети» в одной системе по уровню существенности;
- Перейти от Excel в систему для формирования сетевой отчетности по финансовым сделкам;
- Повышение контроля ДЗО за своими финансовыми потоками за счет внедрения подсистемы Управление ликвидностью и финансового планирования для всех ДЗО;
- Возможность гибкого определения модели работы ДЗО в системе и смены этой модели без внесения изменений в код системы и другие.
- **2 300 пользователей**



**РОССЕТИ**

## 1С: Управление холдингом

### Платежный процесс

Контроль платежей всех ДЗО

### Финансовые сделки

От учета по подготовки сетевой отчетности по всем видам сделок, ковенанты, платежи

### Ликвидность

Краткосрочное финансовое планирование и управление ликвидностью до рамок опер. дня

### Страховая защита

Контроль за правильностью взимания банками своих тарифов по всем видам операций

### Модели работы ДЗО

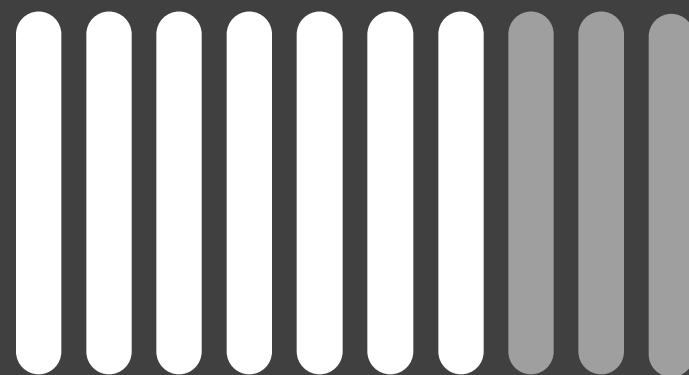
Возможность выбрать и изменить модель организации работы ДЗО с помощью настроек

### Прямая интеграция

Автоматическая загрузка выписок по холдингу для Сбербанка, Газпромбанка, ВТБ, АБ Россия

Подробнее- С. Мельник в 17.00 секция «Автоматизация финансов холдингов»

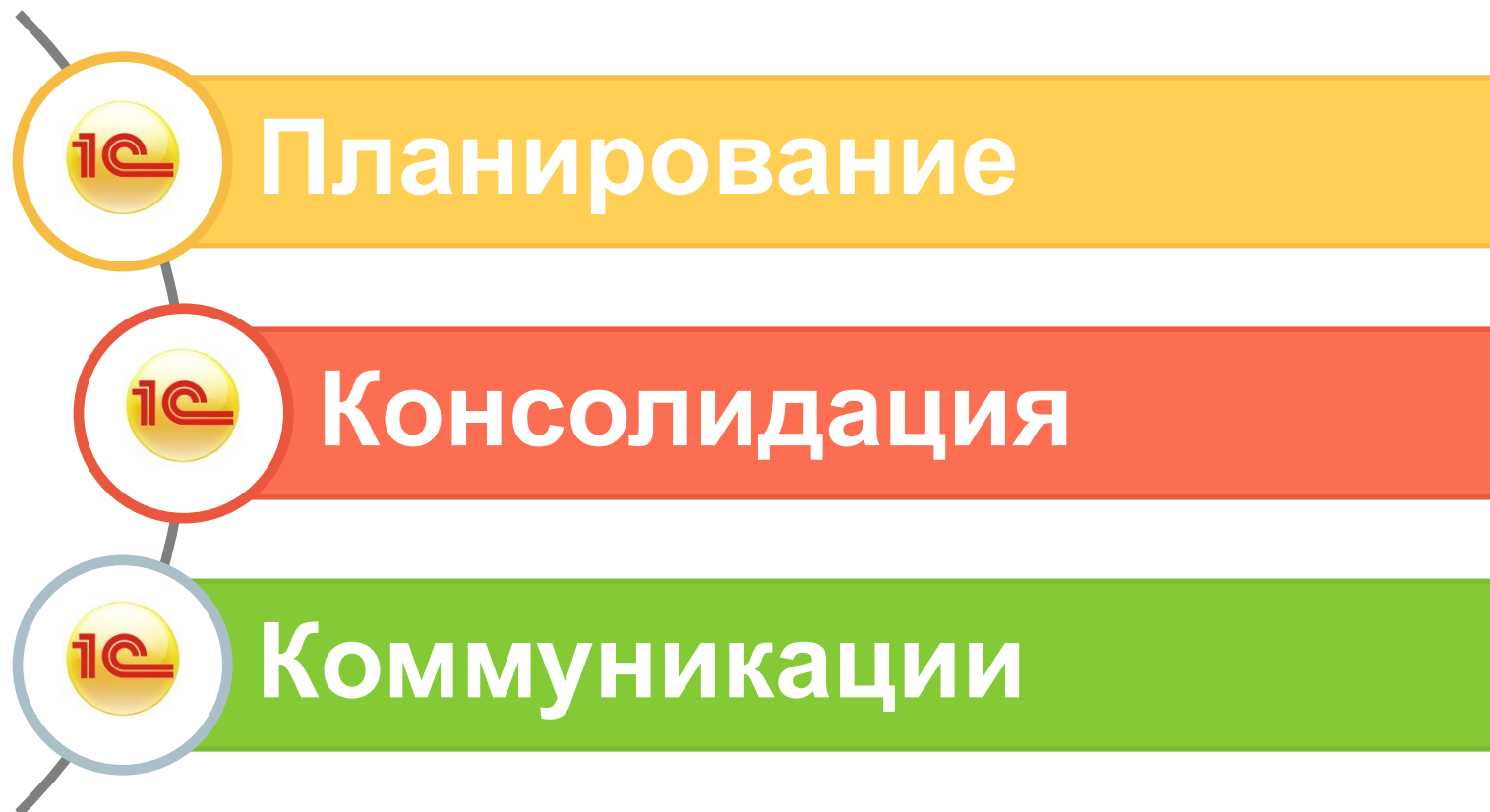
# 75%



Финансовых директоров считают  
автоматизацию бюджетирования в своих  
компаниях недостаточно эффективной



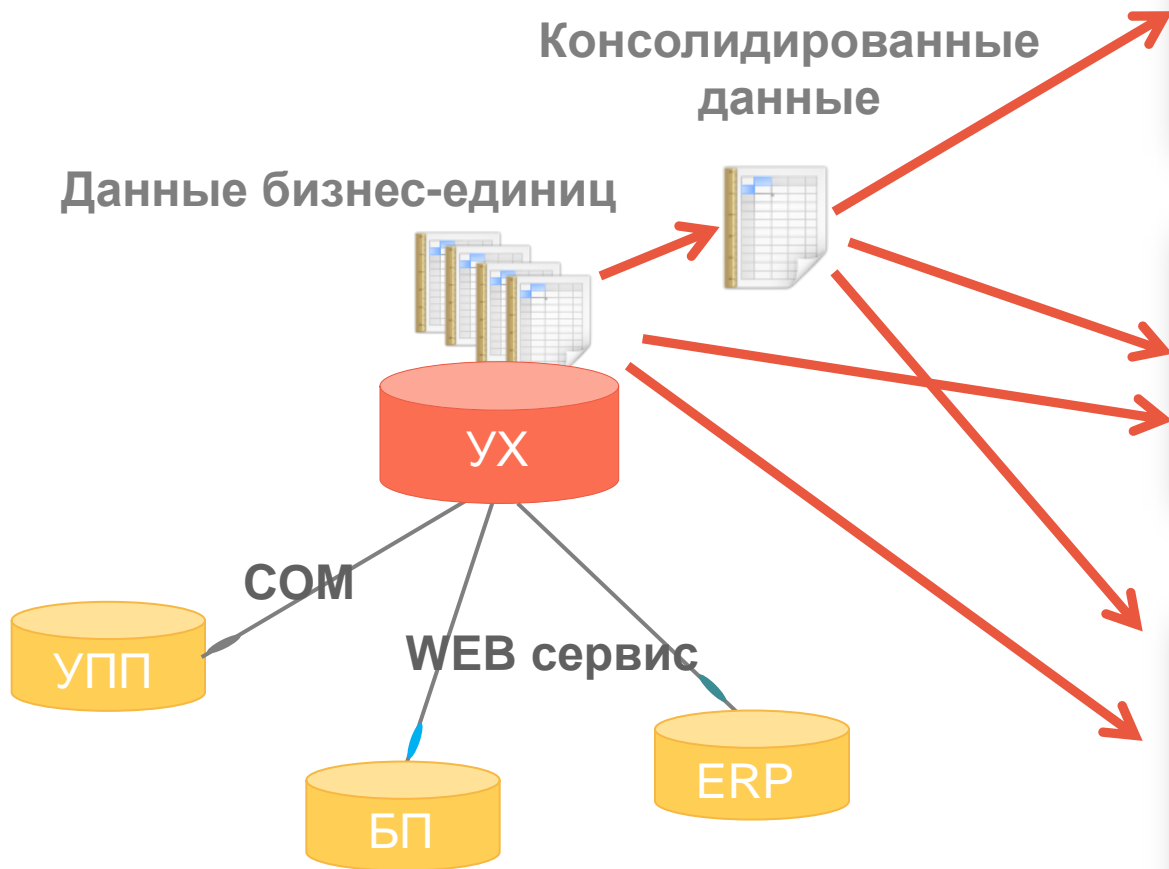
# Три аспекта автоматизации бюджетирования



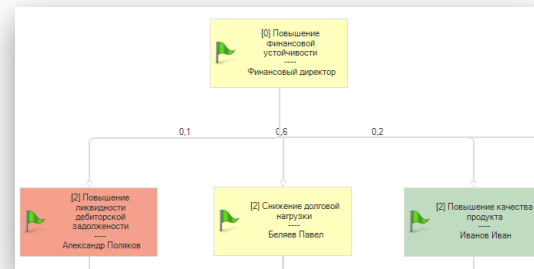




# Balanced Scorecard в мультисистемном ИТ ландшафте



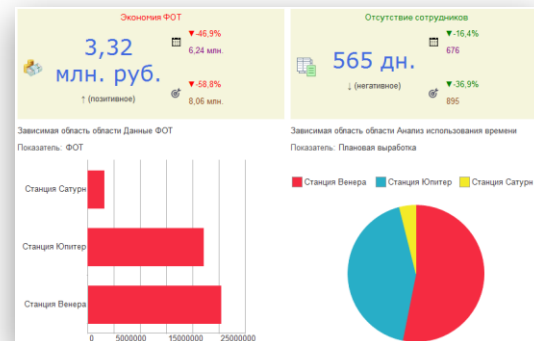
## Карта целей

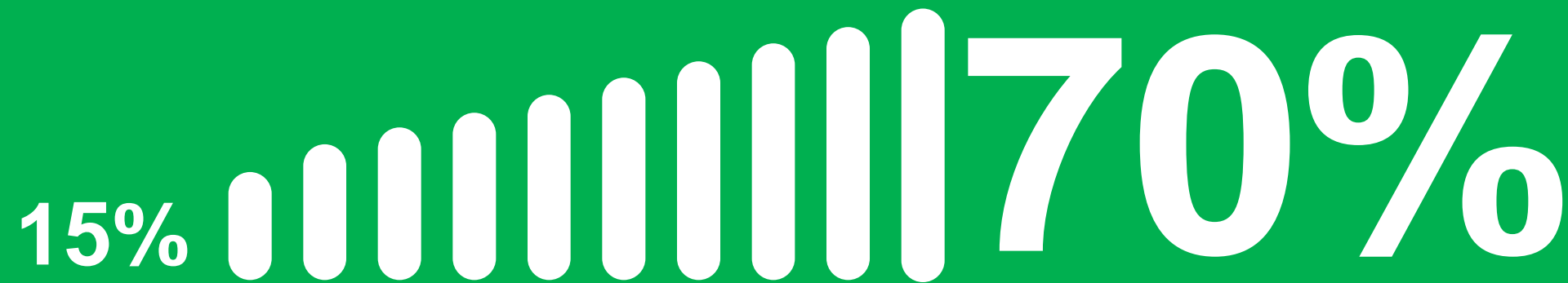


## Счетные карты

Показатель	Система	Детализация	Статус	Значение	Целевое значение	Разница	Положительное значение	Отрицательное значение	Критическое значение
<b>Повышение ликвидности дебиторской задолженности</b>									
Повышение ликвидности дебиторской задолженности	УХ	Иванов Иван	+	12 000 000	10 000 000	2 000 000	10 000 000	14 000 000	100 000 000
Бизнес-единица "БП"	УХ	Иванов Иван	+	12 000 000	10 000 000	2 000 000	10 000 000	14 000 000	100 000 000
Бизнес-единица "УПП"	УХ	Иванов Иван	+	12 000 000	10 000 000	2 000 000	10 000 000	14 000 000	100 000 000
<b>Повышение качества продукта</b>									
Повышение качества продукта	УХ	Иванов Иван	+	40 000 000	4 700 000	35 300 000	10 000 000	35 300 000	40 000 000
Бизнес-единица "БП"	УХ	Иванов Иван	+	40 000 000	4 700 000	35 300 000	10 000 000	35 300 000	40 000 000
Бизнес-единица "УПП"	УХ	Иванов Иван	+	40 000 000	4 700 000	35 300 000	10 000 000	35 300 000	40 000 000
<b>Снижение долговой нагрузки</b>									
Снижение долговой нагрузки	УХ	Белес Павел	+	700 000 000	70 000 000	630 000 000	100 000 000	630 000 000	1 000 000 000
Бизнес-единица "БП"	УХ	Белес Павел	+	700 000 000	70 000 000	630 000 000	100 000 000	630 000 000	1 000 000 000
Бизнес-единица "УПП"	УХ	Белес Павел	+	700 000 000	70 000 000	630 000 000	100 000 000	630 000 000	1 000 000 000
<b>Повышение качества системы</b>									
Повышение качества системы	УХ	Иванов Иван	+	2 000 000	1 000 000	1 000 000	1 000 000	1 000 000	10 000 000
Бизнес-единица "БП"	УХ	Иванов Иван	+	2 000 000	1 000 000	1 000 000	1 000 000	1 000 000	10 000 000
Бизнес-единица "УПП"	УХ	Иванов Иван	+	2 000 000	1 000 000	1 000 000	1 000 000	1 000 000	10 000 000

## Дашборды





Ускоряют подготовку управленческой отчетности и бюджетов пользователи 1С:Управление холдингом

**ГОСУДАРСТВЕННАЯ ТРАНСПОРТНАЯ ЛИЗИНГОВАЯ КОМПАНИЯ (ГТЛК)** — крупнейшая лизинговая компания России. Поставляет в лизинг воздушный, водный и железнодорожный транспорт, энергоэффективный пассажирский транспорт, автомобильную и специальную технику для отечественных предприятий транспортной отрасли, а также осуществляет инвестиционную деятельность в целях развития транспортной инфраструктуры России.

**No 1**

ПО ОБЩЕМУ ОБЪЕМУ  
ПОРТФЕЛЯ

**No 1**

В ЛИЗИНГЕ  
ЖЕЛЕЗНОДОРОЖНОГО  
ТРАНСПОРТА °

**No 1**

В ЛИЗИНГЕ  
ВОДНОГО  
ТРАНСПОРТА °

**No 1**

В ЛИЗИНГЕ  
АВИАЦИОННОГО  
ТРАНСПОРТА °

**> 1**

ТРЛН РУБЛЕЙ  
ОБЪЕМ ЛИЗИНГОВОГО  
ПОРТФЕЛЯ

**Цель проекта** - повышение эффективности основной деятельности ПАО «ГТЛК», унификация процессов бюджетного управления, стратегического и оперативного планирования.

## РЕЗУЛЬТАТЫ

- Повышение качества данных и уменьшение сроков подготовки бюджетов за счет реализации в системе единых методов и принципов планирования, расчета графиков и лизинговых платежей по новому бизнесу
- Уменьшение сроков подготовки мастер-бюджетов за счет объединения в единой системе данных о новом бизнесе (плановые лизинговые сделки) и текущих лизинговых сделках;
- Уменьшение сроков подготовки отчетов об исполнении бюджетов и прогнозов за счет автоматической загрузки фактических данных из учетной системы
- Автоматизированы процессы сбора данных в части АУР и реализован превентивный бюджетный контроль по АУР

**Подробнее- Антон Жиряк, секция «Автоматизация управления финансами холдингов», 16:30**



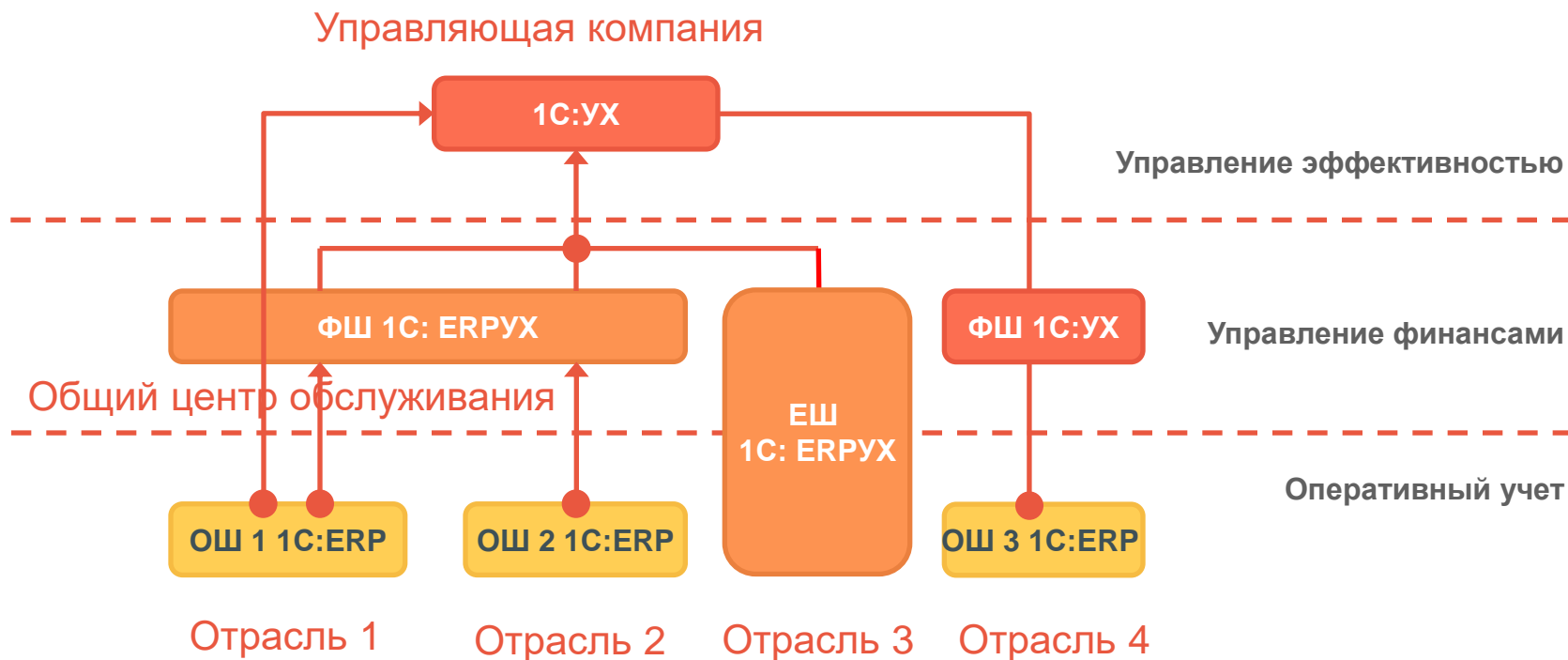
ТЕХНОСЕРВ



**КСИОМА**  
И.С. РАЗРАБОТКА И ВНЕДРЕНИЕ



# Новые возможности для крупной корпорации



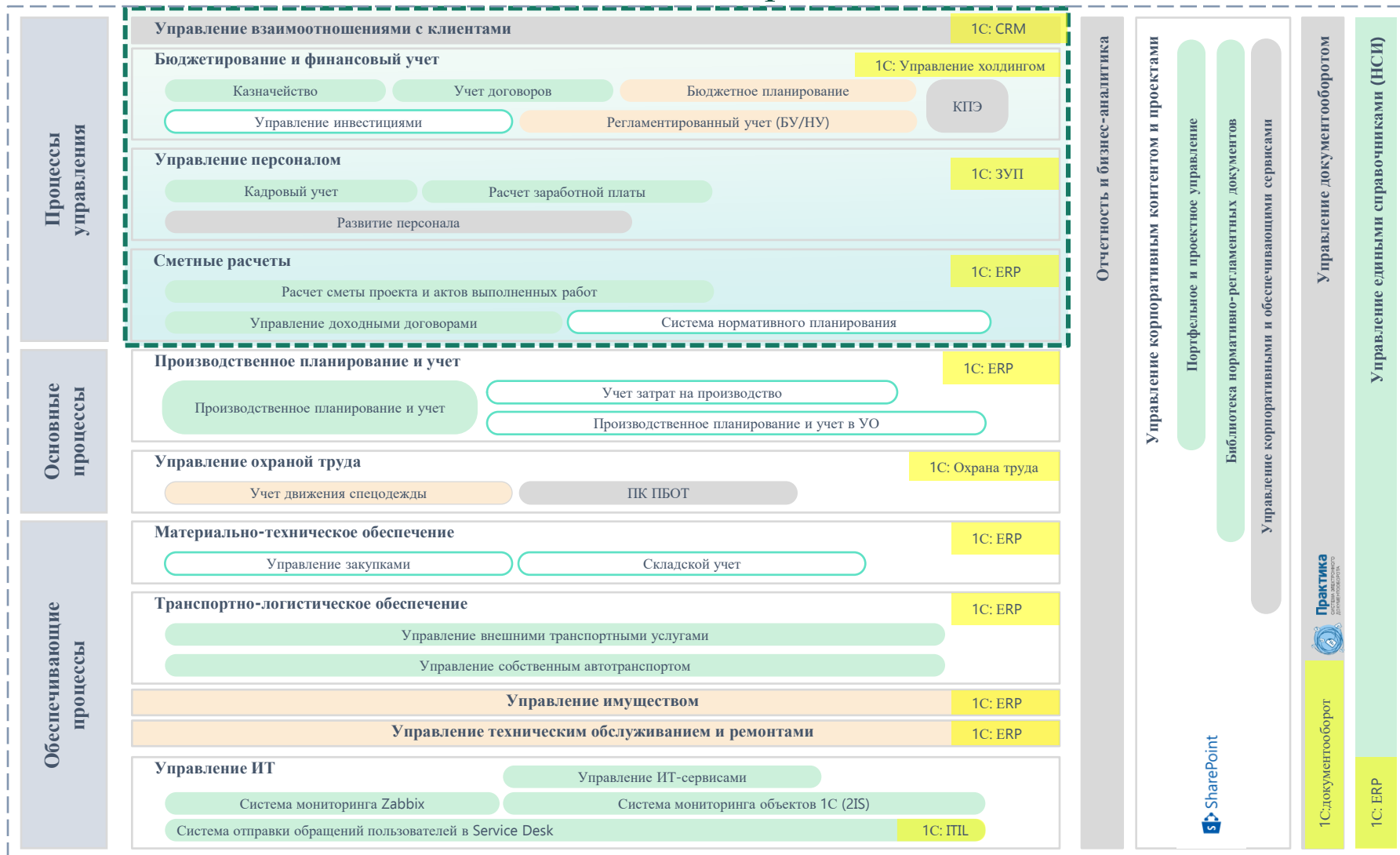
ОШ- оперативный шаблон

ФШ- финансовый шаблон

ЕШ- единый шаблон Финансы & Операции

Подробнее- А. Дмитриев, секция для ИТ директоров, 17.00

# Общая архитектура комплексной информационной системы на базе 1С:ERP и 1С:Управление холдингом





# Внедрения 1С:Управление холдингом

- **450+** внедрений за 4 года присутствия на рынке.
- **10 000+** пользователей в одной базе



# 1С:ERP. Управление холдингом в ДЕПО Компьютерс

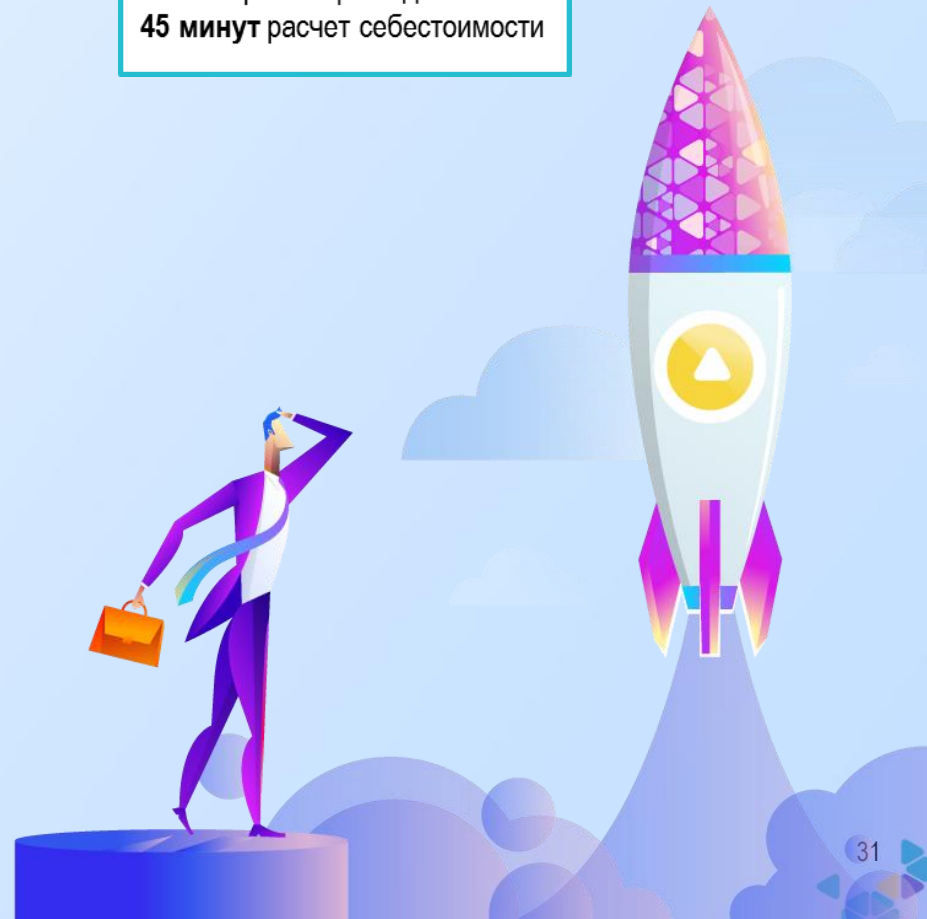
**Компания ДЕПО Компьютерс** — российский разработчик и производитель вычислительной техники и комплексных решений с 25-летним опытом построения сложных информационно-коммуникационных систем и глубокими компетенциями в области системной интеграции.

**1С:ERP.Управление холдингом 8** находится в опытно-промышленной эксплуатации с 15 июня 2019 г.

## Используются подсистемы

- ▶ Оперативный учет
- ▶ Регламентированный учет
- ▶ Управленческий учет на параллельном плане счетов (МСФО)
- ▶ Бесшовная интеграция с системой оперативного управления производством
- ▶ Форма управленческой отчетности: PL, CF, BS
  
- ▶ **Гиперконвергентная инфраструктура**  
**Отечественное оборудование и ПО**

**200** пользователей  
**1 000 000** ед. номенклатуры  
**15 000** ед. на остатках  
**10 000** транзакций в день  
**45 минут** расчет себестоимости



## 1С:ERP. Управление холдингом в Омск Карбон Групп

- **1 место** в России, **7 место** в мире по объему производства технического углерода
- **3 производственные площадки** в России и Беларуси
- **6 дилерских центров за рубежом** (США, Канада, Германия, Румыния, Турция, Польша)
- **Ключевые клиенты** Michelin, GoodYear, Pirelli, Bridgestone, Continental, Nokian
- **Цели проекта**
- построение гибкой интегрированной системы бюджетов и планов всех подразделений компании с возможностью сценарного моделирования
- оперативное формирование прогноза финансового результата компании при изменении драйверов и макроиндикаторов
- удобный инструмент управления бюджетом для линейных руководителей подразделений
- **Текущие результаты**
- Реализован функционал экономического моделирования
- Запущен процесс формирования годового пакета бюджетов 2020 в компаниях пилотной зоны





ФИРМА "1С"

# Спасибо за внимание!

Подробнее о  
1С:Управление холдингом и  
1С:ERP.Управление холдингом:

Секция  
Автоматизация управления  
финансами холдингов

Секция для ИТ директоров

Секция для директоров  
по закупкам и логистике

