



Взгляд собственника: пора переходить с 1С:УПП на 1С:ERP!

Пример комплексного проекта внедрения
новой ERP-системы и "1С:Документооборот"
в сфере производства медицинских изделий"

*Докладчик: Кириш Сергей,
собственник, компания «Гельтек-Медика»*

115201, Москва, 1-ый Варшавский проезд, дом 2, стр 8, офис 411
8 (495) 956-93-66
info@geltek-medica.ru

О компании «Гельтек-Медика»

22 года на рынке медицинских изделий

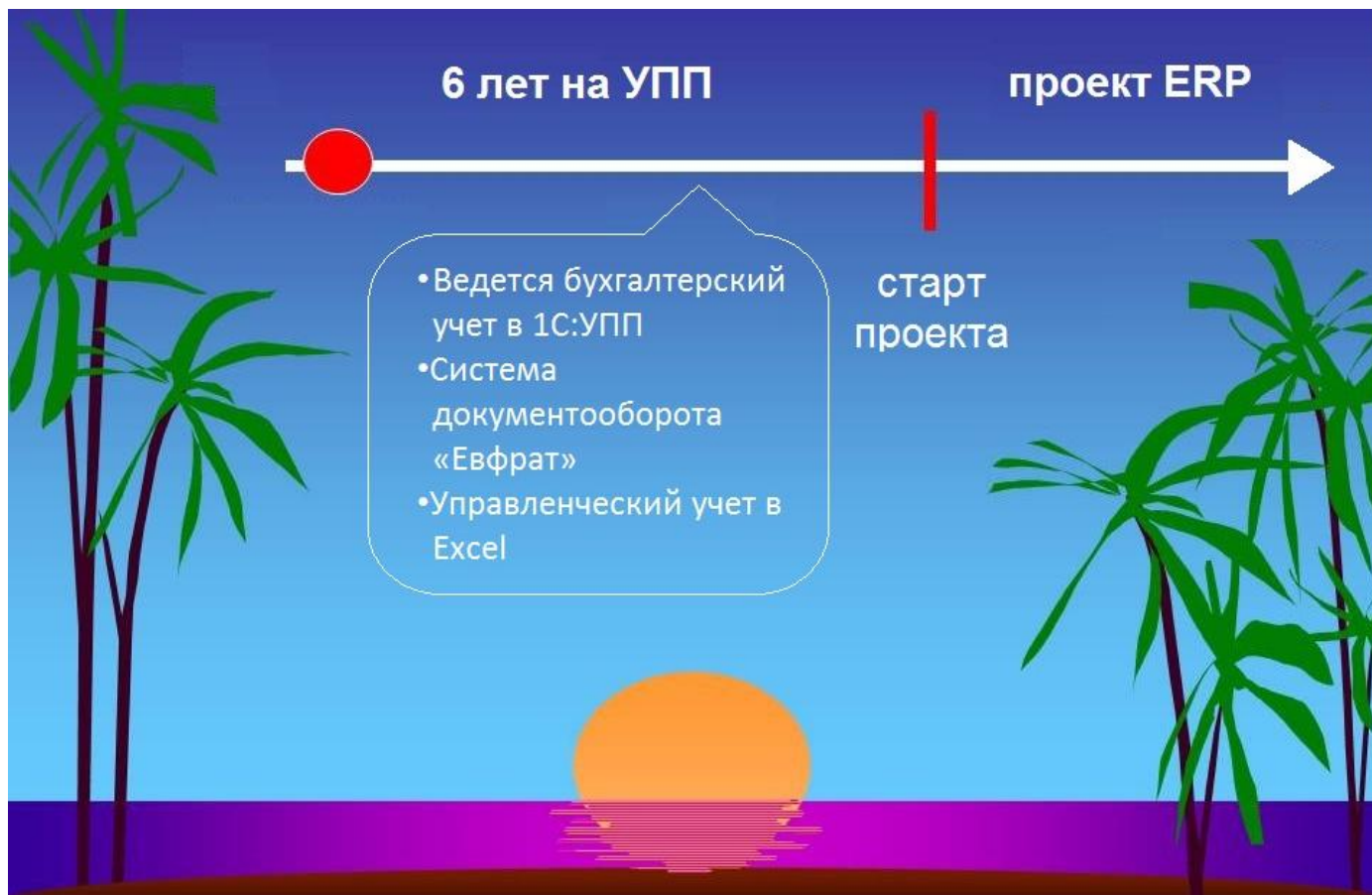
Компания создана на базе лаборатории НИИ медицинских полимеров.

Направления деятельности:

разработка и производство медицинских ультразвуковых и электродных гелей и кремов, гелей и лосьонов для аппаратной и лазерной косметологии для домашнего ухода, медицинских изделий для ухода за веками.



Предпосылки автоматизации



Причины выбора 1С:ERP

- ERP более новая система: в ней все нововведения и «фишки»
- Нужна программа, которая будет развиваться в ближайшие лет 10.
- Есть синхронизация ДО и ERP

Важно: освоение ряда новых нужных для нас блоков в 1С:УПП стоило бы не меньше, чем на 1С:ERP

РЕШЕНИЕ: сразу вложиться в новую программу (пусть и потратив на старте больше), но получив площадку для развития в ближайшие годы.



Выбор партнера

1С:Апрель Софт:



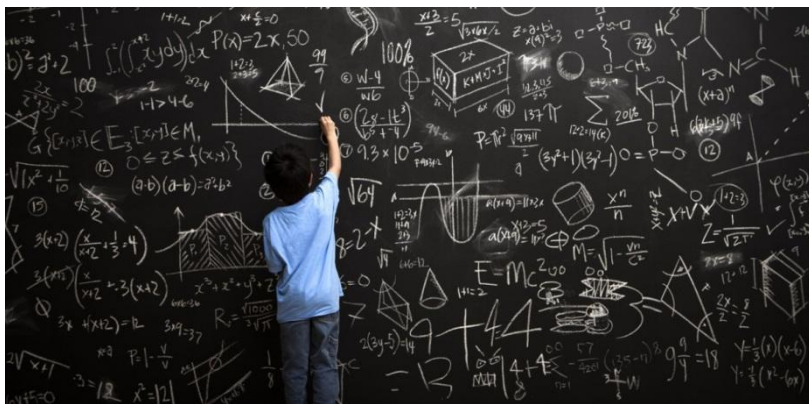
- Более 20 лет на рынке
- Опыт комплексной автоматизации с 2004г. производственных предприятий на базе ERP-систем 1С

- **7 место** в проекте 1С:Центры ERP по России (более **6900** а.р.м.)
- 1С:Центр компетенции по Документообороту
- Система менеджмента качества **ISO 9001:2015**



Решаемые задачи

- расширение функционала учета и управления по сравнению с имеющейся системой (1С УПП)
- оперативное получение отчетных данных
- организация оперативного производственного учета
- автоматизация блоков ручного учета и анализа (управление качеством, производственный учет)



- оптимизация регистрации операций;
- уменьшение ручного ввода данных

Внедрение системы:

Ход проекта. Сложности.

- Организовали динамический двухсторонний обмен между ERP и УПП для минимизации двойного ввода данных.
- Для автоматизации задач службы качества сделали доработку системы.
- Настроили бесшовную интеграцию ERP и ДО (параллельно велся проект по внедрению 1С: Документооборот).



Внедрение системы

По проектной технологии.

На 1 сентября 2016 реализованы следующие блоки:



- Управление продажами
- Управление складами
- Управление закупками
- Управление качеством входного контроля
- Управление взаиморасчетами с покупателями и поставщиками.

Начало внедрения: **февраль 2016 г.**

Запуск в промышленную эксплуатацию 1-й очереди: **август 2016 г.**

Внедрение системы оперативный производственный учет

Первоначальный план: запустить в июле 2016г.

- Сделали модельный пример, частично концептуальный дизайн на редакции 2.1
- Изучили планируемые новшества редакции 2.2



Решение: целесообразно сразу внедрять 2.2 (в большей степени удовлетворяет нашим задачам, более понятна, легче во внедрении)

Текущее состояние: сделан модельный пример в концепции 2.2, стадия согласования концептуального дизайна.

Запуск – ноябрь 2016г.

Особенности и риски проекта

- Удаленный проект для подрядчика
- Требование проекта: мягкий переход со старой системы на новую, т.е. одновременная работа ERP и УПП.

Пользователи с уже внедренными блоками должны работать в ERP, а с блоками, которые еще не запущены, – продолжают работу в УПП.

Решение: 2-хсторонний ежечасный обмен УПП-ERP

- Выход новой редакции 2.2



Результаты внедрения 1 этапа



- оперативность получения данных о хозяйственных операциях: где-то стало проще и лучше, где-то пока сложнее (т.к. часть информации в УПП, часть в ERP)



- В блоке Продажи сделали автоматическое списание по сериям (чего раньше не было) - **есть понимание что РЕАЛЬНО на складе, что РЕАЛЬНО уехало к клиенту.**



- Автоматизирован входной контроль сырья. Более того, мы наладили систему, **когда непроверенное сырьё просто не может поступить в работу.**

Результаты внедрения 1 этапа



- Запущен в продакшн механизм бесшовной интеграции ERP и ДО в 3-х отделах. Ожидаем, что скорость оплаты счетов вырастет, т.к. заявки на оплату идут на основании договоров/счетов из одной системы и не надо повторно вводить данные.



- Первоначально возросло время на проведение документов и формирование отчётов, в УПП ранее было отработано. Сейчас "лечим" это вместе с интегратором в ERP.



- **Крайне важно:** Мы провели ревизию всех бизнес-процессов и стало ясно, как оптимизировать работу. И добавили новые отчёты, печатные формы. Т.е. внедрение - это был повод посмотреть на работу компании со стороны.

Параметры системы

Число зарегистрированных в системе пользователей: **70**

Информацию используют 5 служб и отделов предприятия:

- склады
- отдел продаж
- ОМТС
- бухгалтерия
- отдел контроля качества



Внедрение системы, планы

В ноябре 2016 года запуск блоков:

- оперативный производственный учет
- управление качеством (выходной контроль) с использованием механизмов редакции 2.2.

С января 2017 года:

- регламентированный учет,
- учет затрат и расчет себестоимости,
- кадровый учет и расчет зарплаты.



СПАСИБО ЗА ВНИМАНИЕ!

*Докладчик: Кириш Сергей,
собственник, компания «Гельтек-Медика»*