ГЕОТЕК холдинг

Входит в группу iGSS

Развитие единого информационного пространства в нефтесервисном холдинге:

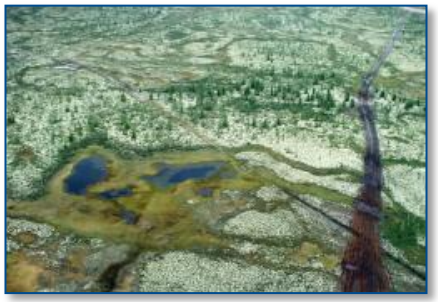
Система подготовки и консолидации управленческой отчетности

Содержание

1. О компании
2. География деятельности
3. Что понимать под управленческим учетом?
4. Планируемая трансформация
5. Проектируемая функциональная архитектура
6. Пользователи по информационным системам
7. **Цели и задачи проекта 1С: Консолидация управленческая отчетность**
8. Требования к системе и выбор партнера
9. Организация работ на проекте
10. График работ
11. Архитектура системы
12. **Результаты проекта**
13. Представление блока: «1С: Консолидация: Управление процессом»
14. Представление блока: «1С: Консолидация: Производство»
15. Представление блока: «1С: Консолидация: Сверка ВГР»
16. Представление блока: «1С: Консолидация: БДР и корректировки»
17. Представление блока: «1С: Консолидация: Баланс и оборотный капитал»
18. Развитие системы

Геотек Холдинг (входит в IGSS) — ведущая компания в области сейсморазведки на суше и в транзитной зоне

- Годовая выручка 608 млн долл
- **15 дочерних компаний и филиалов**
- 75 сейсмопартий
- 12,3 тыс сотрудников
- География деятельности: все основные нефтегазоносные области России, в том числе Западная и Восточная Сибирь, юг России, Тимано-Печорской провинции, Ямало-Ненецкий автономный округ, а также Казахстан и Узбекистан



Компания IGSS была создана в декабре 2011 года в результате объединения российских сейсмических активов трех ведущих компаний:

ГЕОТЕК холдинг — крупнейшая российская сейсморазведочная компания, подразделения которой входят в число лидеров российской нефтегазовой отрасли вот уже более 70 лет;

INTEGRA — одна из передовых российских нефтесервисных компаний;

Schlumberger — ведущая мировая нефтесервисная компания.

География деятельности

Входит в группу iGSS

- **75 партий***
- **28 вспомогательных баз**
- **9 центров обработки и интерпретации данных(1)**

Прим.:
(*) Партии на сезон 12-13
(**) Центр ОиД Геопрайм включает три компании в Москве, Тюмени и Томске

Источник: данные Компании

Что понимать под Управлеческим учетом?

Управленческий учет – добавляющий ценность процесс непрерывного совершенствования проектирования и функционирования систем сбора, обработки и интерпретации финансовой и нефинансовой информации, предоставляемой в виде отчетов и аналитических документов акционерам и менеджменту для принятия управленческих решений в целях достижения оперативных и стратегических целей компании.

Цикл управления

Планирование	Превентивный/ гибкий контроль	Факт	Анализ и корректировка	Принятие решений
Интегрированный контур годового и оперативного планирования	• Оперативный БДР • Лимиты для БДДС • Лимиты для контроля заявок	Автоматизированный сбор факта по данным учетных систем	Полный набор аналитических отчетов	• Сценарный анализ • Моделирование

Планируемая трансформация

Ситуация «до внедрения»

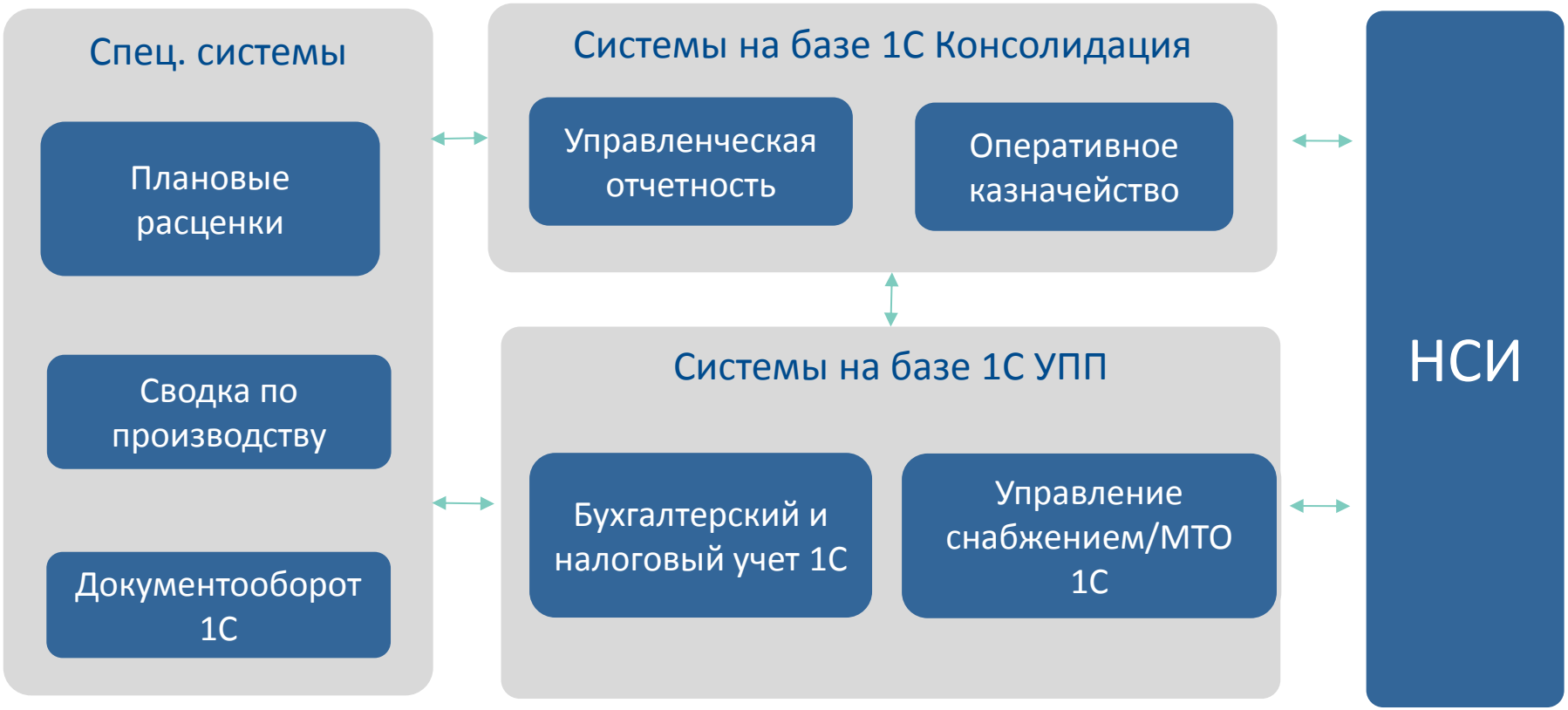
- Отсутствие унифицированных корректировок и сложность их проверки
- Формирование фактической управленческой отчетности возможно 1 раз в квартал
- Долгий и трудоемкий процесс формирования и консолидации управленческой отчётности в формате .xls
- Трудоемкая процедура сопоставления плановых и фактических данных за различные периоды
- Отсутствие возможности получения автоматизированных расшифровок из сводной отчетности
- Срок подготовки отчетности 10 рабочих дней после закрытия периода БЕ, консолидация данных 7 рабочих дней

Желаемые изменения

- Унифицированные корректировки, прозрачность их нанесения
- Формирование отчетности ежемесячно
- Отчетность формируется автоматически
- Автоматизированный план/фактный анализ в различных разрезах данных
- Возможность получения расшифровки до первичного документа
- Срок формирования отчетности 2 рабочих дней

Проектируемая функциональная архитектура

ГЕОТЕК холдинг
Входит в группу iGSS



Цели и задачи проекта: «1С: Консолидация» упр. отчет.

ГЕОТЕК холдинг
Входит в группу iGSS

Целью проекта является построение автоматизированной системы управленческого учета и отчетности

Единый унифицированный источник фактических управленческих данных

Перейти с ежеквартальной на ежемесячную отчетность

Сокращение сроков и затрат подготовкиуправленческой отчетности

Повышение качества данных

- ✓ Разработка единой методологии сбора данных, расчета корректировок и формирования консолидированной управленческой отчетности по бизнес-единицам
- ✓ Создание единой справочной информации необходимой и стандартов обмена данными между различными системами
- ✓ Максимальная интеграция (drill-down) между управленческой системой «1С: Консолидация» и учетными данными (единая учетная система «1С: УПП», кадры и расчет зарплаты - «1С: ЗУП», производственные сводки Axapta, шаблоны Excel)
- ✓ Реализация проекта за 7 месяцев для 20 основных бизнес-единиц Группы для 100 пользователей
- ✓ Автоматизация процессов сверки расчетов между дочерними компаниями

Требования к системе и выбор партнера

ГЕОТЕК холдинг
Входит в группу iGSS

При выборе продукта мы исходили из ряда требований:

- **Платформа 1С.** Критичным была возможность использовать имеющиеся лицензии 1С
- **Количество пользователей 200+**
- **Универсальность**. Существенным было требование в качестве источника данных использовать базы данных не на платформе 1С, а также иметь возможность ручного ввода
- **Возможность «проваливания»** и расшифровки данных отчетности до транзакции

По совокупности требований было принято решение проводить автоматизацию на базе решения **1С Консолидация**.

После проведенного анализа отказались от дальнейшего рассмотрения следующих платформ:

- DION – недостаточный функционал
- SAP – ограничение по бюджету
- Microsoft BI – недостаточная визуализация

Выбирая компанию-подрядчика, в первую очередь мы ориентировались на:

1. Наличие опыта успешных аналогичных внедрений
2. **Обязательно – статус официального партнера 1С**
3. Готовность работать с проектом подобного масштаба
4. Цена

1С Консолидация

- 1С (вендор)
- Ernst & Young
- ADVANCED ANALYTIX
- Микротест
- РАЙС
- Инфотэкс

По совокупности требований победила компания «Райс».

Райс

Организация работ на проекте

Входит в группу iGSS

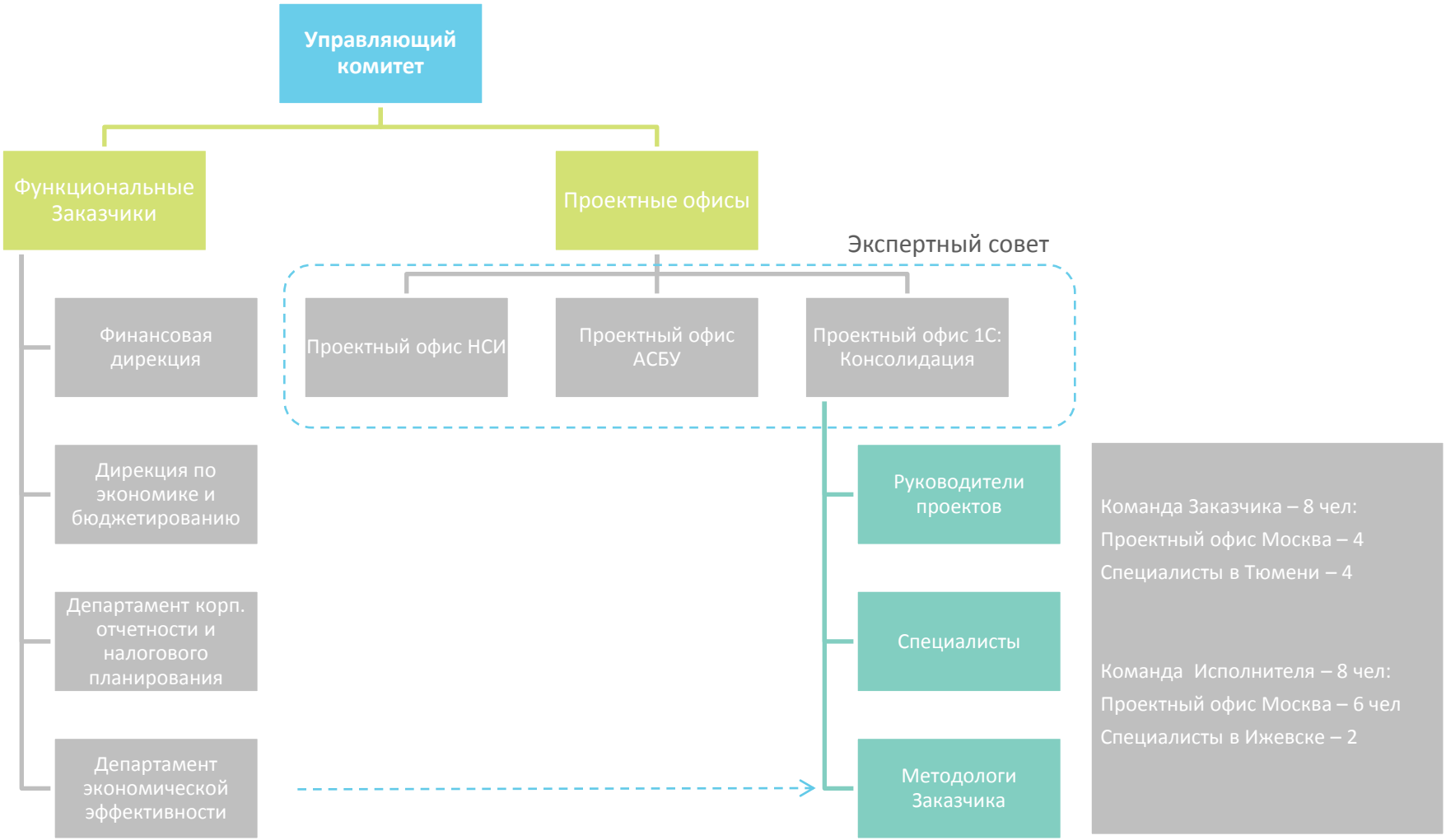
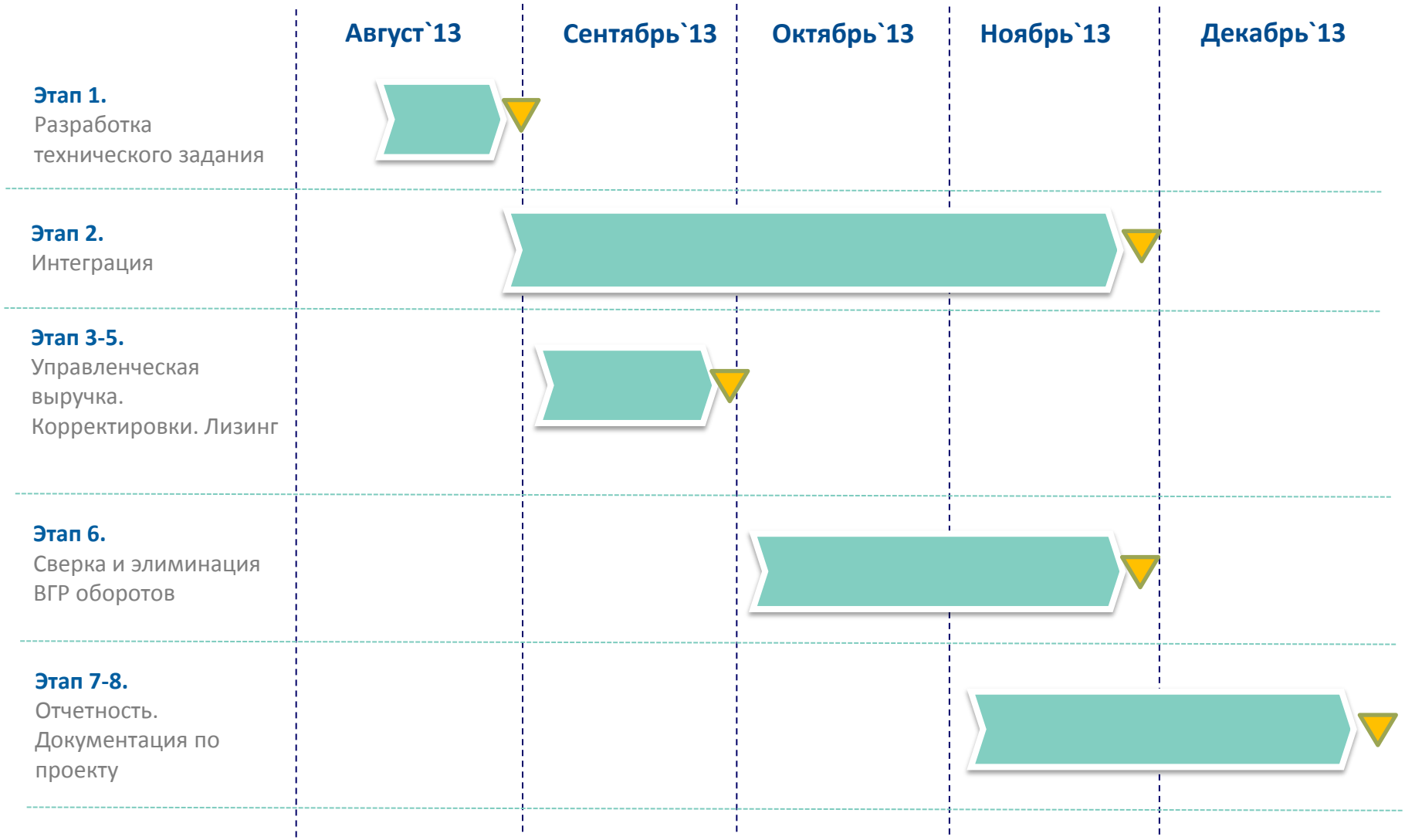


График работ

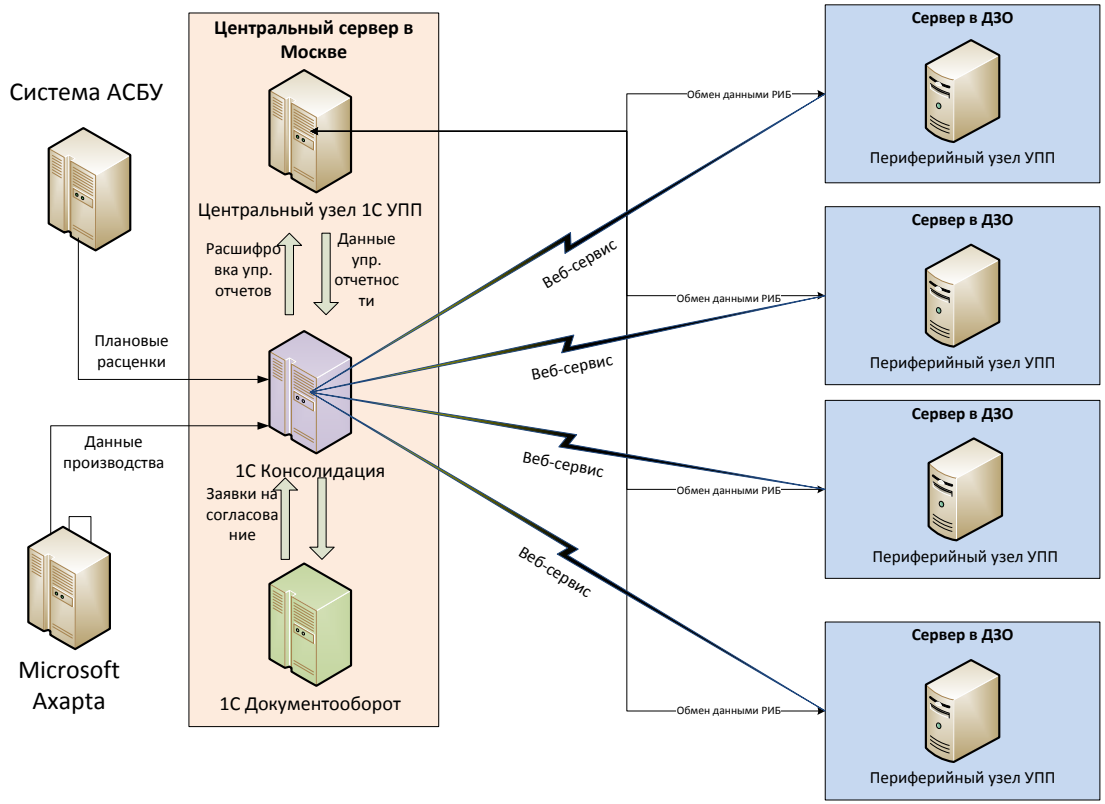
ГЕОТЕК холдинг

Входит в группу iGSS



Архитектура системы

Входит в группу iGSS



15 узлов РИБ УПП

Описание реализованной архитектуры

Основная учетная система 1С Управление производственным предприятием, работающая в режиме распределенной информационной базы с 15 узлами.

Каждый узел 1С УПП через веб-сервис осуществляет передачу нормативно-справочной информации в 1С Консолидацию. А центральный узел 1С УПП используется как источник данных для сбора данных для Управленческой отчетности.

Производственные данные, реализованы на базе Microsoft Axapta, Периодически загружается в 1С Консолидация.

Результаты проекта

1. Переход с квартальной на ежемесячную отчетность;
2. Повышение оперативности и качества управленческой отчетности, существенное сокращение сроков подготовки отчетности.
3. Обеспечение формирования унифицированного пакета управленческой отчетности для широкого круга пользователей, создание фундамента из фактических данных для построения автоматизированной системы управления эффективностью.
4. Обеспечение гибкости, масштабируемости системы и возможности наращивания функционала по перспективным направлениям (блок ФОТ, Корпоративные финансы, МТО)
5. Топ-менеджеры и финансово-экономическая служба компании получили управленческую индивидуальную и консолидированную отчетность без потери связи с учетными системами, когда любая цифра может быть расшифрована до документа.

Текущая функциональность системы

- Автоматический импорт данных из систем «1С: УПП», Axapta, Excel.
- Сверка данных по внутригрупповым расчетам холдинга
- Автоматический расчет управленческих корректировок (Выручка УУ, Лизинг, Элиминация)
- Отчетность по Бизнес единицам: Бюджет доходов и расходов, Управленческий баланс, Оборотный капитал, Численность, Материалы, ГСМ.
- Консолидация отчетности

1С: Консолидация: Управление процессом

ГЕОТЕК холдинг

Входит в группу iGSS

Подготовительный этап
(за 2-3 дня до закрытия РСБУ)

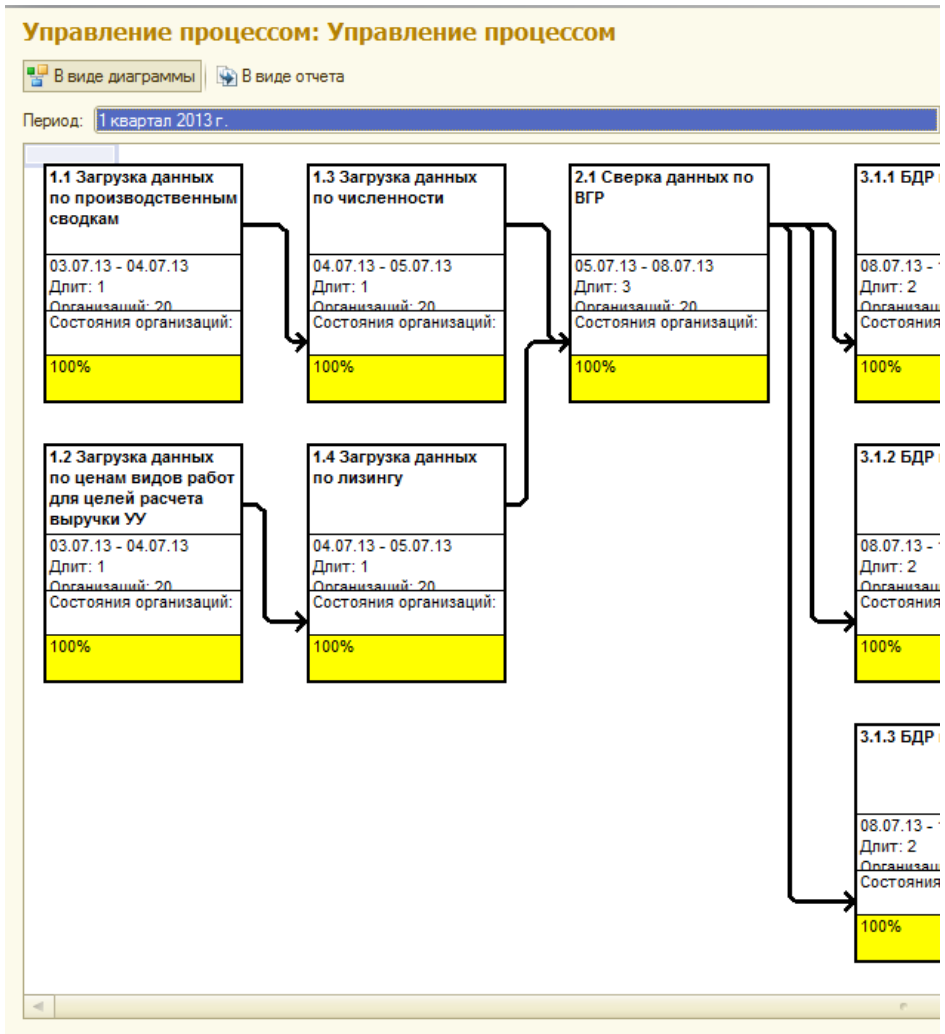
1. Синхронизация НСИ
2. Сверка ВГР

Ипморт данных
(после закрытия РСБУ)

1. Импорт данных из систем:Axapta, Excel, 1С: УПП
2. Контрольная проверка данных на целостность

Формирование отчетности по Бизнес Единицам

1. Заполнение отчетов по БЕ: БДР, Баланс, Оборотный капитал и т.д.
2. Анализ/проверка данных



1С: Консолидация: Производство

ГЕОТЕК холдинг

Входит в группу iGSS

(Просмотр) Экземпляр отчета <ГЕОТЕК-ВГК><Сентябрь 2013 г.><Факт> Валюта отображения: Руб. *

Перейти | Действия

Производственная сводка

Реквизиты отчета:

Организационная единица

ГЕОТЕК-ВГК

Аналитика 1 отчета

Вакунайский ЛУ СПЗ сезон 13-14

Период отчета

Сентябрь 2013 г.

	1	2	3	4	6	7	8
13				Объем (для рубки, геодезии - в пог.км., бурение - скв, регистрация - ф.н.)	Период (последняя дата месяца)	Кол-во рабочих дней	Кол-во бригад (средневзвешенное по рабочим дням)
14	Подразделение/Вид работ/Методика работ	X	X	[illegible]			
15	Подразделения субподрядные ВГК	Рубка 5м	3Д UniQ	[illegible]	30.09.2013 0:00:00	29,00	9,83
16	Подразделения субподрядные ВГК	Рубка 4м	3Д UniQ	[illegible]	30.09.2013 0:00:00	29,00	7,17
17	Сейсморазведочная партия № 3	Геодезия	3Д UniQ	[illegible]	30.09.2013 0:00:00	29,00	15,66
18	Сейсморазведочная партия № 3	Рубка 5м	3Д UniQ	[illegible]	30.09.2013 0:00:00	29,00	5,93
19	Сейсморазведочная партия № 3	Рубка 4м	3Д UniQ	[illegible]	30.09.2013 0:00:00	26,00	3,54

Масштаб: | Отображать в валюте: Руб. | Отображать в: бланке "Производственная сво,

Вывести отчет... | Утвержден | OK | Записать | Закрыть

1С: Консолидация: Сверка ВГР

ГЕОТЕК холдинг

Входит в группу iGSS

Сверка ВГР. Баланс (только сальдо конечное) (Аналитические отчеты) *

Сформировать | Записать и закрыть | Панель отборов и сортировок

Вариант: (По умолчанию)

Сверка ВГР. Баланс

Параметры: Масштаб: В тысячах
Период отчета: Август 2013 г.
Отбор: Организация Равно "Геотек-Сейсморазведка" И
Контрагенты Равно "ЗАО "ГЕОТЕК Холдинг""

Организация		ЗАО "ГЕОТЕК Холдинг"		
Статья баланса		Данные организации	Данные контрагента	Расхождение
Номер договора	Дата договора			
Группа				
Счет, Вид счета				
Договор ссылка				
Статья баланса				
Итого		[illegible]	[illegible]	
Геотек-Сейсморазведка		[illegible]	[illegible]	
Займы выданные		[illegible]	[illegible]	
Проценты по займам выданным		[illegible]	[illegible]	
Торговая дебиторская задолженность		[illegible]	[illegible]	
Торговая кредиторская задолженность		[illegible]	[illegible]	
GH/12-15-mo	06.04.2012	[illegible]	[illegible]	
ГХ/ИГ/СЕР	30.10.2012	[illegible]	[illegible]	
Итого		[illegible]	[illegible]	
Займы выданные		[illegible]	[illegible]	
Проценты по займам выданным		[illegible]	[illegible]	
Торговая дебиторская задолженность		[illegible]	[illegible]	
Торговая кредиторская задолженность		[illegible]	[illegible]	

1С: Консолидация: БДР и корректировки

ГЕОТЕК холдинг

Входит в группу iGSS

БДР по БЕ - отдельный вид отчета (детальный) (Аналитические отчеты)

Сформировать | Записать и закрыть | Панель отборов и сортировок

Вариант: (По умолчанию)

Статья БДР	ГЕОТЕК-ВГК ООО	ПУ АСТРАХАНЬ	ТОМСКИЙ ГЕОФИЗИЧЕСКИЙ ТРЕСТ - Филиал «ГЕОТЕК СЕЙСМОРАЗВЕДК	ТЮМЕННЕФТЕГЕОФИЗИКА - Филиал «ГЕОТЕК СЕЙСМОРАЗВЕДКА» ОАО	ЯМАЛГЕОФИЗИКА-ВОСТОК - Филиал «ГЕОТЕК СЕЙСМОРАЗВЕ	Итого
Статья затрат	3 квартал 2013 г.	3 квартал 2013 г.	3 квартал 2013 г.	3 квартал 2013 г.	3 квартал 2013 г.	
	УУ	УУ	УУ	УУ	УУ	УУ
Объем реализации		[redacted]		[redacted]		[redacted]
2D фн						
3D фн		[redacted]		[redacted]		[redacted]
СЛБО фн						
2D п/км						
3D кв/км		[redacted]		[redacted]		[redacted]
СЛБО кв/км						
Объем рубки	[redacted]		[redacted]	[redacted]		[redacted]
Объем геодезии	[redacted]	[redacted]	[redacted]	[redacted]		[redacted]
Объем бурения						
Выручка по УУ	[redacted]	[redacted]	[redacted]	[redacted]		[redacted]
от работ 2D			[redacted]			[redacted]
от работ 3D	[redacted]	[redacted]	[redacted]	[redacted]		[redacted]
от СЛБО						
Средневзвешенная цена за фн						[redacted]
Средневзвешенная цена за км						[redacted]
Прямые затраты	[redacted]	[redacted]	[redacted]	[redacted]	[redacted]	[redacted]
По контрактам	[redacted]	[redacted]	[redacted]	[redacted]	[redacted]	[redacted]
Материалы	[redacted]	[redacted]	[redacted]	[redacted]	[redacted]	[redacted]
ГСМ	[redacted]	[redacted]	[redacted]	[redacted]	[redacted]	[redacted]
Бензин	[redacted]	[redacted]	[redacted]	[redacted]	[redacted]	[redacted]

1С: Консолидация: Баланс и оборотный капитал

ГЕОТЕК холдинг

Входит в группу iGSS

4.2 Баланс (по холдингу) (Аналитические отчеты)

Сформировать | Записать и закрыть | Панель отборов и сортировок

Вариант: (По умолчанию)

	1	2	6	7	11	15	19
1	Статья	ЗАО "ГЕОТЕК Холдинг"	ЗАО "Новосибнефтегазгеофизика"	Ноябрьский филиал ОАО "ХМГ" ТАГЭ	ОАО "Енисейгеофизика"	ОАО "Нарьян-Марсейсморазведка"	ОАО "Хантымансийскгеофизика"
2	Контрагент	3 квартал 2013 г.	3 квартал 2013 г.	3 квартал 2013 г.	3 квартал 2013 г.	3 квартал 2013 г.	3 квартал 2013 г.
3		Сумма	Сумма	Сумма	Сумма	Сумма	Сумма
4	Остаточная стоимость ОС	[redacted]	[redacted]	[redacted]	[redacted]	[redacted]	[redacted]
21	ОС по лизингу						
37	ИТОГО Основные средства	[redacted]	[redacted]	[redacted]	[redacted]	[redacted]	[redacted]
40	ИТОГО Гудвилл						
43	ИТОГО Нематериальные активы	[redacted]			[redacted]		[redacted]
45	ИТОГО Инвестиции в ассоциированные компании						
47	ИТОГО Отложенные налоговые активы	[redacted]	[redacted]	[redacted]	[redacted]	[redacted]	[redacted]
149	ИТОГО Прочие долгосрочные активы	[redacted]	[redacted]		[redacted]	[redacted]	[redacted]
150	ИТОГО внеоборотные активы	[redacted]	[redacted]	[redacted]	[redacted]	[redacted]	[redacted]
158	ИТОГО Товарно-материальные запасы	[redacted]	[redacted]	[redacted]	[redacted]	[redacted]	[redacted]
3822	ИТОГО Дебиторская задолженность и авансовые платежи	[redacted]	[redacted]	[redacted]	[redacted]	[redacted]	[redacted]
3857	ИТОГО Прочие финансовые активы	[redacted]			[redacted]	[redacted]	[redacted]
3868	ИТОГО ДЗ по налогам	[redacted]	[redacted]	[redacted]	[redacted]	[redacted]	[redacted]
3872	ИТОГО Прочие краткосрочные активы	[redacted]	[redacted]	[redacted]	[redacted]	[redacted]	[redacted]
3876	ИТОГО Денежные средства и их эквиваленты	[redacted]	[redacted]	[redacted]	[redacted]	[redacted]	[redacted]
3877	ИТОГО оборотные активы	[redacted]	[redacted]	[redacted]	[redacted]	[redacted]	[redacted]
3879	ИТОГО Активы предназначенные для продажи и прекращаемой деятельности						
3880	ИТОГО активы	[redacted]	[redacted]	[redacted]	[redacted]	[redacted]	[redacted]
3893	ИТОГО капитал собственников компании	[redacted]	[redacted]	[redacted]	[redacted]	[redacted]	[redacted]

Развитие функциональности системы

- Реализация подсистемы отчетности по персоналу:
  ФОТ, Среднеспичная численность, Среднеявочная численность, Штатное расписание
- Реализация подсистемы отчетности по ОС:
  Движение ОС, Корректировки УУ по ОС
- Интеграция с новыми информационными системами:
  «1С: Зарплата и управление персоналом», «1С: Бухгалтерия для Казахстана»
- Повышение надежности и производительности системы
  с целью сокращения сроков подготовки отчетности
- Внедрение системы трансформации МСФО отчетности

ГЕОТЕК ХОЛДИНГ

Входит в группу iGSS

Благодарим за внимание

119435, Россия, Москва, Б. Саввинский пер., 11, 9-й этаж

тел.: +7 (495) 589 1211

факс: +7 (495) 589 1273

www.geotechcom.ru