

## Комплексная автоматизация в холдинге

Внедрение системы Централизованного управления закупками в АО "Группа компаний "МЕДСИ" на базе 1С:Управление холдингом 1.3

Руководитель проектов  
АО «Группа Компаний «МЕДСИ»

Мокроусова М.В.

2018 г.



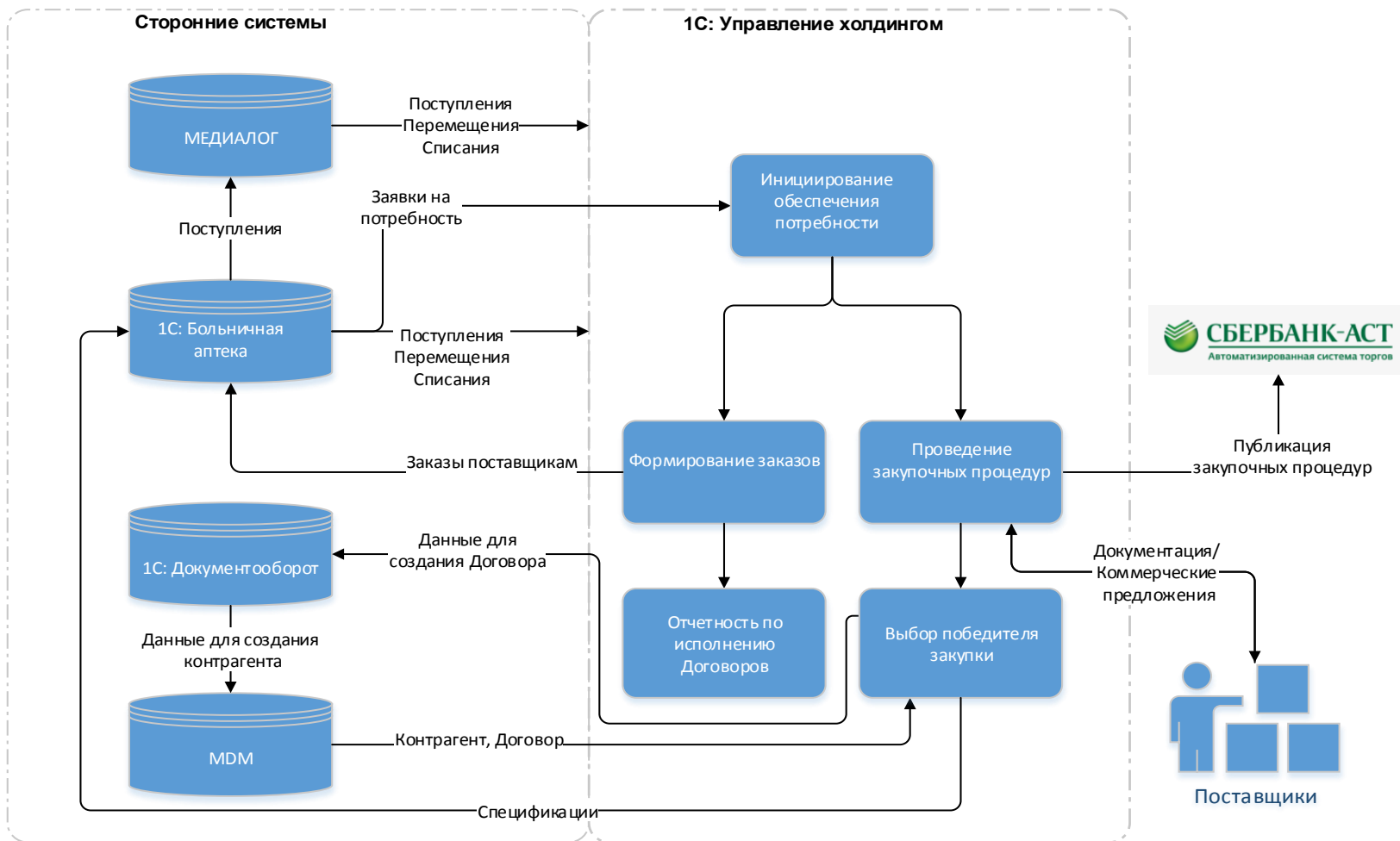
- 1 Цели проекта
- 2 ИТ-ландшафт. Интеграция со сторонними системами
- 3 Функциональная архитектура системы
- 4 Основные функциональные особенности системы
- 5 Эффекты от внедрения системы

# Цели проекта внедрения системы Централизованного управления закупками в АО "Группа компаний "МЕДСИ"

## Повышение эффективности функции снабжения и закупок за счет:

- Консолидации потребности клиник;
- Контроля складских запасов;
- Автоматического контроля бюджетных лимитов, лимитов по договорам и проектам;
- Централизации контроля над процессами обеспечения ресурсами;
- Обеспечения сквозного процесса от формирования потребности до проведения закупочных процедур, заключения договоров и поступления товаров, работ и услуг;
- Снижения трудоемкости проведения закупочных процедур;
- Обеспечения прозрачности закупочных процедур, возможности мониторинга и контроля закупочной деятельности на любом ее этапе;
- Улучшения качества мониторинга, анализа и контроля процессов закупочной деятельности;
- Улучшения качества отчетных и аналитических сведений, скорости их формирования.

# ИТ-ландшафт. Интеграция системы Централизованного управления закупками со сторонними системами.



# Функциональное покрытие процесса Централизованного управления закупками



# Основные функциональные особенности системы

## 1. Формирование и согласование Заявок на потребность

**Оперативная потребность** – формируется на предстоящий месяц для обеспечения своевременности поставки товаров, работ и услуг по уже действующим Договорам через Заказы поставщикам.

**Плановая потребность** – формируются заявки по месяцам планируемого периода, на основании данных заявок проводятся закупочные процедуры.

- 2 типа заявок: оперативные и плановые
- Разные маршруты согласования (в зависимости от товарных направлений, суммы заявки, номенклатурного перечня, лимита, вида заявки)
- Механизм построчного отклонения позиций в Заявках
- Контроль лимитов:
  - контроль бюджетных лимитов клиник
  - контроль лимитов по действующим договорам (количество, номенклатура, сумма договора)

# Основные функциональные особенности системы

## 2. Определение способа покрытия потребностей, консолидация потребностей

### Рабочее место закупщика:

- Мастер покрытия оперативной потребности
- Мастер лотирования

#### Мастер покрытия оперативной потребности

- Автоматическая консолидация потребностей от всех клиник
- Автоматизированное формирование Заказов поставщикам по действующим Договорам (объединение позиций в Заказ и добавление в сформированные Заказы)
- Перегрузка Заказов в 1С:БА для ввода Поступлений МОЛами на основании Заказов
- Контроль статуса поступления по Заказу
- Автоматическое закрытие поступивших Заказов

#### Мастер лотирования

- Автоматизированная консолидация потребностей
- Замена позиций на Унификат, конвертация единиц измерения при замене на Унификат
- 2 способа группировки номенклатуры в Лоты:
  - свернуто одинаковые позиции в Заявках от разных клиник
  - развернуто по местам поставки
- Формирование закупочных процедур и определение способов закупки
  - неконкурентная закупка
  - конкурентная закупка
  - безальтернативная закупка
  - простая закупка

# Основные функциональные особенности системы

## 3. Проведение процедуры закупки.

- Возможность проведения многолотовых закупок
- Автоматическое заполнение шаблонов документов закупочной процедуры (Формы Коммерческих предложений, Требования к квалификации участников, Список адресов поставки, шаблоны Уведомлений участников)
- Интеграция с ЭТП Сбербанка: публикация процедуры, получение статусов процедуры на ЭТП, автоматический контроль сроков предоставления предложений, автоматическая загрузка документов с ЭТП
- Автоматическая публикация процедуры на сайте
- Автоматический контроль состояния аккредитации участников
- Автоматическая загрузка пакета документов от участников (Коммерческие предложения, соответствие критериям квалификации, технические предложения), в том числе по переторжке.
- Автоматизированный механизм согласования соответствия технических предложений техническим заданиям, согласование предлагаемых аналогов
- Хранение пакета документов закупочных процедур и ведение реестра закупочных процедур

## 4. Автоматическое определение рекомендуемого системой победителя.

### Протокол сравнения коммерческих предложений.

- Автоматизированное предложение системой рекомендуемого победителя в зависимости от выбранного способа сравнения коммерческих предложений ( попозиционно, по сумме Лота, по сумме КП, по взвешенной оценке критериев)
- Автоматическое сравнение с ценами предыдущих поставок
- Механизм ручной корректировки рекомендуемого победителя
- Согласование и утверждение в соответствии с матрицей полномочий (Закупочный комитет, уполномоченный руководитель закупки)



## Эффекты от внедрения системы Централизованного управления закупками в АО «ГК «МЕДСИ»

- Снижение трудоемкости формирования Заявок на потребность;
- Автоматический контроль лимитов;
- Оперативная корректировка потребности;
- Возможность оперативного отслеживания статуса каждой заказываемой позиции;
- Интеграция с ЭТП - электронные торги;
- Сокращение трудозатрат на оценку предложений от участников закупочных процедур, а также выбора победителя закупки;
- Прозрачность процесса выбора контрагента;
- Отслеживание статуса закупки всеми участниками процесса;
- Сокращение трудозатрат за счет автоматизированного создания Спецификаций по данным победителя закупки;
- Автоматизированный контроль цен по всему процессу от возникновения потребности, оприходования и до оплаты.



# Приложение



## Мастер покрытия оперативной потребности



Отбор

Период:  ЦФО:

Товарное направление:  Вид страхования:

Способ группировки:

По...	Раздел	Заказы поставщику	Ноябрь 2018 г.		Итого	
			Колич.	Сумма	Колич.	Сумма с НДС
<input type="checkbox"/>	К распределению	Сформировать новые заказы поставщикам				
<input type="checkbox"/>	РОКАДА-ДЕНТ	Добавить в существующие заказы поставщикам				
<input type="checkbox"/>	Договор №СТ-008-2017 от 01.01.2017 0:00:00	Отправить заказ поставщику		1 618 ...		
<input type="checkbox"/>	ДК Пироговская	Отправить заказ в 1С:БА		16 51...		16 511,82
<input type="checkbox"/>	Игла карпульная NI-pro 27G 0,4x35мм (100шт/уп) Biode	Закреть заказ поставщику		16 51...		16 511,82
<input type="checkbox"/>	Заявка *028688; 14 780,63 RUB к 01.11.2018; Планирование закупок	На закупку	3,0000	720,00	3,00	720,00
<input type="checkbox"/>	IPS PressVest Speed Liquid 0,5kg, VIVADENT	Установить статус "Отправка к закупке по счету"	1,0000	1 381,...	1,00	1 381,16
<input type="checkbox"/>	Штифты Би-ви-пин/ Ви-ви-пин с мет. втулкой 1000шт 328-2000, Германия		1,0000	7 274,...	1,00	7 274,61
<input type="checkbox"/>	КДЦ КрПресня			1 600,...		1 600,01
<input type="checkbox"/>	Клиника Ступино			5 536,...		5 536,04
<input type="checkbox"/>	КОМУС			1 099 ...		1 099 137,35
<input type="checkbox"/>	Санте Медикал Системс ЗАО			14 10...		14 100,00
<input type="checkbox"/>	<Пустой поставщик>			257 1...		257 152,50
<input type="checkbox"/>	ПРОМСНАБ			223 9...		223 915,31
<input type="checkbox"/>	Группа Товарищей			7 389,...		7 389,50
<input type="checkbox"/>	Неутвержденные заявки					
<input type="checkbox"/>	Новые заказы поставщику			5 694,...		
<input type="checkbox"/>	Заказы отправленные поставщику			82 20...		
<input type="checkbox"/>	Заказы отправленные в БА			66 67...		
<input type="checkbox"/>	Закртые заказы					
<input type="checkbox"/>	К закупке					
<input type="checkbox"/>	Закупка по счету					



# Приложение

← → ☆ Мастер Лотирования \*

Период закупок: 2019 г. Валюта: RUB Периодичность: Месяц

Ответственный: Поляков Сергей Иванович(Аксиома)

Мастер создания лотов Изменить выделенные

Распределение номенклатуры	ЦФО	Желаемая дата	Ед. изм.	К.	Количество	Цена	Сумма
<b>К распределению</b>							<b>63 628 285,44</b>
⊕ Дезинфицирующие средства	<input type="checkbox"/>		шт.	1,000			661 211,64
⊕ Лекарственные препараты	<input type="checkbox"/>		мл (см3)	1,000			45 019,90
⊕ Рентгеноконтрастные средства	<input type="checkbox"/>		г	1,000			176 291,61
⊕ Канцелярские расходы	<input type="checkbox"/>		шт.	1,000			12,29
⊕ ИТ расходные материалы	<input type="checkbox"/>		шт.	1,000			67 750,00
⊕ Хозинвентарь длительного использования	<input type="checkbox"/>		шт.	1,000			178 000,00
⊕ Текущий ремонт зданий, сооружений, коммуникаций	<input type="checkbox"/>		усл. ед	1,000			62 500 000,00
<b>Закупочные процедуры</b>							<b>86 448 053,04</b>
⊖ Заказчик: АО "ГК "МЕДСИ"	<input type="checkbox"/>		кг	1,000			86 448 053,04
⊖ Лоты			г	1,000			86 448 053,04
⊕ Лот: Лот №Полиграфическая продукция	<input checked="" type="checkbox"/>		шт.	1,000			1 061,42
⊕ Лот: Лот №лот тест по заявке их УХ	<input checked="" type="checkbox"/>		шт.	1,000			7 078,50
⊕ Лот: Лот №555	<input type="checkbox"/>		шт.	1,000			200 887,27
⊕ Лот: Лот №Медицинское оборудование	<input type="checkbox"/>		шт.	1,000			1 358 000,00
⊕ Лот: Лот №000000113	<input type="checkbox"/>		г	1,000			2 334 402,30
⊕ Закупочная процедура 000000049	<input type="checkbox"/>		г	1,000			225 271,98
⊕ Закупочная процедура 000000070	<input type="checkbox"/>		шт.	1,000			800 463,82
⊕ Закупочная процедура 000000075	<input type="checkbox"/>		мл (см3)	1,000			27 978,70
⊕ Закупочная процедура 000000088	<input type="checkbox"/>		шт.	1,000			10 362 150,00



13

# Приложение

← → ☆ Закупочная процедура №000000382

×

Основное [Присоединенные файлы](#)

Выбор контрагента

Период закупок: 2019 г. Наименование: точная процедура по выбору поставщика расходных материалов
 Номер закупочной процедуры: 11 Код: 000000382

Способ выбора поставщика: Конкурентная закупка
 Способ сравнения предложений: Позиционно
 ПСКП: Протокол сравнения КП 000000028 от 27.09.2018 17:36:56

Организатор закупки: АО "ГК "МЕДСИ"
  Непериодическая поставка

Начальная (максимальная) цена: 56 020,65
 Валюта: RUB
  Цена включает НДС
 Сумма НДС: 1,91

[Лоты](#)
[Основные сведения](#)
[Потенциальные участники](#)
[Критерии квалификации](#)
[Ход закупочной процедуры](#)
[Публикация](#)
[Полученные документы](#)
[Уведомления](#)
[Итоги квалификации](#)
[Выбор контрагента](#)

Минимальный шаг аукциона: 0,00
 Максимальный шаг аукциона: 0,00

Лот	Сумма с НДС	Номенклатура	Место поставки	Количество	ед. изм.	Сумма с НДС
1 лот 1 боры	114,52	Ручка для зеркала РУ-1 Сибмединструмент		2	шт.	60,98
2 лот 2	111 805,74	Диски полировочные Соф-Лекс (50шт/уп) арт. 8690С 3М ESPE	Адрес склада Никишова Е.И.с/Отд. общ хирургии	5 000	уп 50	1 728

[Лоты](#)
[Основные сведения](#)
[Потенциальные участники](#)
[Критерии квалификации](#)
[Ход закупочной процедуры](#)
[Публикация](#)
[Полученные документы](#)
[Уведомления](#)
[Итоги квалификации](#)
[Выбор контрагента](#)

Участник	Документ	Номер переторжки	Имя файла	Дата текущей версии
	Квалификация поставщика 000000081 от 27.09.2018 17:08:44		Шаблон Критерии квалификации СС ВАЙТ	27.09.2018 17:08:17
	Квалификация поставщика 000000081 от 27.09.2018 17:08:44		Шаблон Критерии квалификации Стоматорг	27.09.2018 17:08:18
	Квалификация поставщика 000000081 от 27.09.2018 17:08:44		Шаблон Критерии квалификации ЭС ТИ АЙ	27.09.2018 17:08:20
СС Вайт	Предложение участника закупочной процедуры 000000236 от 27.09.2018 17:21:11		Форма КП ТМЦ и Услуги_СС Вайт	27.09.2018 16:59:58
<b>СТОМАТОРГ ООО</b>	Предложение участника закупочной процедуры 000000237 от 27.09.2018 17:06:37		Форма КП ТМЦ и Услуги_Соматорг	27.09.2018 17:00:11
Эс.Ти.Ай.дент (но...	Предложение участника закупочной процедуры 000000238 от 27.09.2018 17:19:22		Форма КП ТМЦ и Услуги_ЭС ТИ АЙ	27.09.2018 17:00:25



# Приложение

Управление холдингом, редакция 1.3 (1С:Предприятие) | Поляков Сергей Иванович(Ассистент)

Начальная страница | Закупочные процедуры | Закупочная процедура №000000027 (Включен в годовую программу закупок) | Протокол сравнения КП 000000002 от 21.10.2018 23:36:04

### Протокол сравнения КП 000000002 от 21.10.2018 23:36:04

Провести и закрыть | Записать | Провести | Печать | Согласование

Номер: 000000002 | Дата: 21.10.2018 23:36:04 | Организация: АО "ТК "МЕДСИ"

Закупочная процедура: Закупочная процедура 000000027 | Способ сравнения КП: Положительно

Способ выбора поставщика: Конкурентная закупка

Выбор победителя | Данные участников | Параметры процедуры

Добавить | Обновить

N	M. п.	Контрагент	Рекомендуемый победитель	Номенклатура участника	Номенклатура рекомендуемого победителя	Ед. изм. ном. участника	Ед. изм. ном. рек. победителя	К.	Цена участника	Цена рекомендуемого победителя
1		Общество с ограниченной ответственностью «ЛАБРОМЕД»	Общество с ограничен...	Эритроциты в добавочном ...	Эритроциты в добавочном растворе (фильтрованные)	л (дм3)	л (дм3)			
2		Общество с ограниченной ответственностью «ЛАБРОМЕД»	Общество с ограничен...	Средство дезинфицирующ...	Средство дезинфицирующее Аспирматик Клинер 2л	л (дм3)	л (дм3)			
3		Общество с ограниченной ответственностью «ЛАБРОМЕД»	Общество с ограничен...	Средство дезинфицирующ...	Средство дезинфицирующее Миродез универ (Пл/бут) а...	Уп. амл. №5	Уп. амл. №5			



## Комплексная автоматизация в холдинге

### Часть 2. Вслед за учётом - корпоративный контроль.

Начальник управления корпоративной отчетности  
АО «Группа Компаний «МЕДСИ»

Черненко Д.А.

2018 г.

## Переход с 1С УХ 1.1 на 1.3. Цели и задачи

- Техническая: обновление для целей регламентного учета РСБУ
- Сближение РСБУ и МСФО учета :
  - перенос резервов по непредоставленным документам на слой РСБУ
  - Автоматизация формирования резервов
- Автоматизация ведения реестра ОС для целей МСФО
- Раннее применение стандарта аренды МСФО 16 – автоматизация учета в 1С УХ





Внедрение 1С Больничная аптека и системы НСИ 1С

## МДМ

- Исключение дублирующихся точек ввода данных по движению ТМЦ, Контрагентам, договорам, подразделениям и т.д.
- Нормализация НСИ
- Усиление контроля, в том числе в деталях, за оборачиваемостью запасов и остатков на складах

## Внедрение Казначейства

- Автоматизация формирования платежей по постоплатным договорам – заявка формируется автоматически исходя из факта отражения ПТУ в 1С и условий договора
- Робот по заполнению текста назначения платежа
- Автоматизированное построение платежного календаря на основе фактов поставки

## Итоги достижений в цифрах (год к году)

- Сокращение ручного труда – около 70% платежей формируются автоматически
- Улучшение оборачиваемости запасов на 26% при росте оборота более, чем в 2 раза
- Объем документов в системе увеличился на 20% при том-же количестве сотрудников

## Подрядчик – ООО «Аксиома-Софт»



- ▶ Многолетний опыт работы сотрудников в области разработки типовых и отраслевых решений «1С»
- ▶ Сертификат качества ISO 9001:2015
- ▶ Опыт успешных внедрений программных продуктов «1С», в т.ч. «1С:Управление холдингом»
- ▶ Положительные отзывы о качестве работы компании «Аксиома-Софт»
- ▶ Большое количество сертифицированных специалистов

### ООО «АКСИОМА-СОФТ» — это:

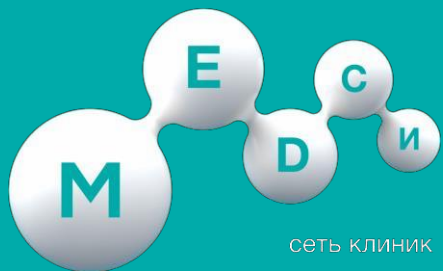
более  
**800**

внедрений  
на предприятиях различных отраслей  
и подтверждённых отзывами клиентов.

более  
**500**

Сертификатов «1С», в том числе:  
▶ «Эксперт по технологическим вопросам»,  
▶ «Руководитель корпоративных проектов»,  
▶ «1С:Специалист» и других.





СПАСИБО ЗА ВНИМАНИЕ!

