



Реализация проекта внедрения "1С Управление холдингом" в рамках комплексной программы трансформации

*Докладчик: Калачёв Дмитрий
Директор проектного офиса Металлокомплект-М*

О Компании Металлокомплект-М



- Акционерное общество «Металлокомплект-М» - одна из ключевых российских компаний, работающих на рынке поставок металлопроката.
- Основная деятельность компании – продажи продукции черной металлургии со складов
- Год основания 1992



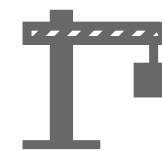
Порядка 2 млн. тн. проката поставляется потребителям ежегодно



21 склад с полезной площадью более 130 тыс. м²



17 филиалов в разных регионах России



Более 70 грузовых кранов



Более 300.000 единовременно хранится на складах



1800 сотрудников



Выручка более 80 млрд. рублей в год.



Наличие собственного производства в ряде регионов РФ



Комплексные решения от Металлокомплект-М



Акционерное общество «Металлокомплект-М» входит в тройку лидеров рынка дистрибуции стальной продукции в России



Качество и ассортимент

- Сертифицированный металл высокого качества с собственных складов
- Экспертиза потребностей клиентов для уточнения необходимых характеристик поставляемой продукции
- Большой ассортимент металлопродукции



Сервисные услуги

- Формирование сборных заказов
- Доработка под требования клиентов
- Упаковка продукции
- Высокая скорость загрузки машин



Индивидуальный подход

- Предоставление кредитного лимита
- Предоставление отсрочки платежа
- Персональный менеджер каждому клиенту вне зависимости от объема и структуры заказа
- Оптимальное ценообразование



Доставка металлопроката

- Доставка автомобильным и железнодорожным транспортом (в т.ч. сборными вагонами)
- Организация прямых вагонных поставок с заводов-производителей



Предпосылки к трансформации



- 2017-2018: диагностика ключевых процессов, опрос руководства и учредителей Компании. Выявлены направления для улучшений, с конкретными целевыми параметрами изменений.
- 2018: старт Программы «МКМ РАЗВИТИЕ»

Цель программы – повышение операционной эффективности Компании и ее конкурентных преимуществ на стремительно меняющемся рынке

Задачи программы «МКМ Развитие»

Организационные изменения, управление стратегией, повышение эффективности управления Компанией

Процессные изменения, обеспечения достаточного контроля, устранение негативного «исторического наследия»

Реализация новой целевой ИТ-архитектуры, с переходом на последние решения на платформе 1С и облачную инфраструктуру по модели PAAS



Основные ИТ-решения для поддержки бизнеса



Принцип: использование стандартных инструментов интеграции внутри платформы 1С, без подключения интеграционной шины.

1С Управление холдингом (финансовая функция):

- Бухгалтерский учет
- Налоговый учет
- Управленческий учет
- Бюджетирование
- Казначейство

1С ERP (торгово-производственные процессы):

- Закупки
- Склады
- Логистика
- Производство
- Продажи (частично)

Система управления справочниками (НСИ) 1С:

- Контрагенты
- Договоры
- Номенклатура
- Сотрудники
- Склады и пр.

Система электронного документооборота (СЭД) 1С:

- Канцелярия
- Договоры
- Нормативные документы
- Электронный архив



Проект внедрения “1С Управление холдингом”



Старт реализации: май 2019г.



Переход в ОПЭ: январь 2020г.



Количество пользователей: более 300



Обмен данными: 18 баз (v7.7/v8)



> 110 автотестов



Команда заказчика:

РП: 1

Администратор: 1

Функциональные заказчики: 4

Методологи: 4

Архитектор: 1



Команда подрядчика:

РП: 1

Администратор: 1

Консультанты: 6

Архитектор: 1

Разработчики: 5



Стратегия реализации проекта



- Программа MKM РАЗВИТИЕ управляется выделенным Проектным офисом, включающим в себя архитекторов, руководителей проектов, методологов и специалистов по бизнес-процессам
- Проект реализуется как бизнес-проект с ИТ составляющей
- Вовлечение заказчиков по функциональным направлениям в реализацию проекта с соответствующей мотивацией
- Новая методология финансового учета до начала проекта автоматизации. «Приземление» всех требований бизнес-заказчика на возможности 1С:УХ и смежных реализуемых систем.
- Управление интеграцией через еженедельные интеграционные советы, с выделением отдельного руководителя заказчика на эти задачи.
- Единая методология реализации всех проектов внедрения внутри MKM с соответствующими этапами, работами и отчётными документами





Внешние и внутренние обстоятельства приводят к постоянным изменениям в:

- Реальных процессах работы Компании
- Изменению в документированных Регламентах и процессах
- Уже работающих и внедряемых ИТ-системах

Новые
процессы

Изменения
ролей

Изменения орг.
структуры

Сопротивление
инновациям

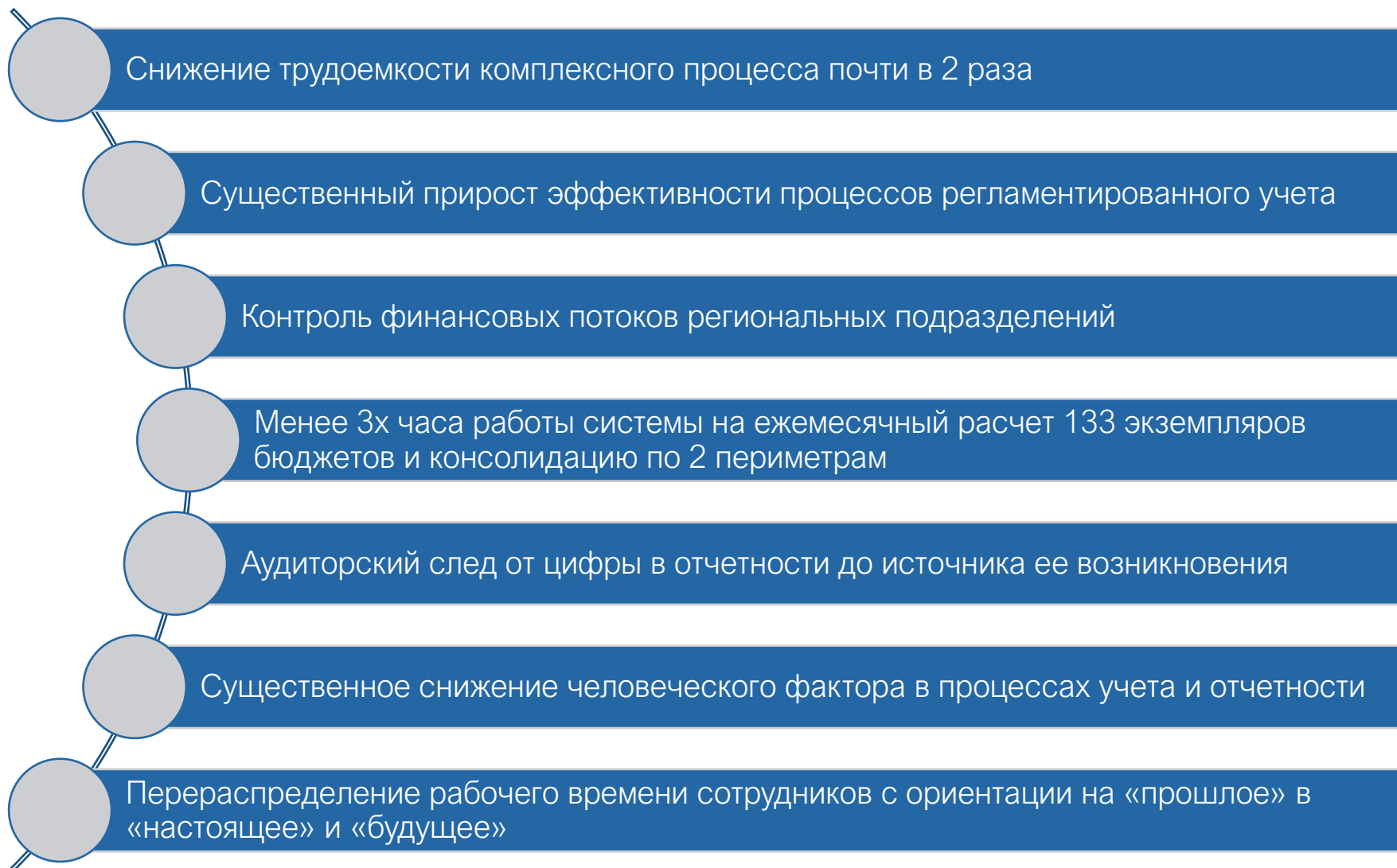


Поддержка топ-менеджмента

Изменение шаблонов поведения

Открытое взаимодействие

Коммуникация с пользователями



Для реализации проекта выбран франчайзи «Аксиома-Софт»:

>800

Положительных отзывов
и рекомендаций
клиентов

>500

Сертификатов 1С:Специалист,
1С:Эксперт, 1С:Руководитель
корпоративных проектов», и
др.

>2500

Внедрений типовых и
отраслевых решений
«1С:Предприятие»



Опыт

Успешные внедрения
информационных
систем любой
сложности на
предприятиях
различных отраслей



Команда

Команда специалистов
высокой квалификации
– бизнес-архитекторов,
руководителей
проектов, методистов,
программистов,
консультантов



Статус

Признание ИТ-
сообщества – более 30
внедрений признаны
лучшими проектами в
различных
номинациях

Металлокомплект-М удовлетворен работой подрядчика и рекомендует «Аксиома-Софт» для реализации масштабных территориально распределенных проектов внедрения 1С:УХ

Остались вопросы?



Контакты для связи:

Калачёв Дмитрий

www: www.mkm-metal.ru

E-mail: Kalachev_D@mkm-metal.ru

Тел.: +7 916 257 60 75

